



Střednědobý výhled rozpočtu Nového Jičína s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ **výhled finančních možností samosprávy na 5 let** od roku 2024 do roku 2028
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

OBSAH

ÚVOD	3
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY	4
<i>Počet obyvatel</i>	4
<i>Počet žáků</i>	4
<i>Počet zaměstnanců</i>	4
<i>Saldo rozpočtu</i>	4
<i>Provozní saldo</i>	4
ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ	5
ANALÝZA.....	5
<i>Počet obyvatel</i>	5
<i>Počet zaměstnanců</i>	6
<i>Počet žáků</i>	6
<i>Saldo rozpočtu</i>	8
<i>Příjmy a výdaje</i>	10
<i>Rozbor příjmů</i>	10
<i>Rozbor výdajů</i>	17
<i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města</i>	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i>	22
<i>Provozní hospodaření města</i>	23
<i>Provozní saldo</i>	24
<i>Finanční kondice města</i>	27
<i>Finanční aktiva</i>	30
<i>Dlouhodobé závazky</i>	30
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i>	31
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	31
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY	32
STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU	34
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU A ČASOVÉHO SLEDU SESTUPNĚ)	34
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA	37
ZÁVĚR VÝHLEDU	38
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU	39
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY	40
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA.....	41
PŘÍLOHY	44
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	44
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU NOVÉHO JIČÍNA – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE	48
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	49
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY	51
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	53
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY.....	54
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD).....	60
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA A PŘEHLED DLUHŮ	61
PŘÍLOHA 9. ODPADOVÉ A BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ NOVÉHO JIČÍNA ZA 13 LET.....	62

SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....	63
OBRÁZKY	63
TABULKY	63
GRAFY	63
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	65
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE	65

Úvod

Město Nový Jičín (IČ: 00298212, dále jen **město** nebo **Nový Jičín**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet na rok 2023;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 249/2022 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování realizace cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme městu roční aktualizaci**. Aktualizace tohoto materiálu poskytuje zpětnou vazbu o stavu a vývoji financí města v současném **rychle se měnícím prostředí** vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

Vybrané použité termíny

Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

Upozornění. Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

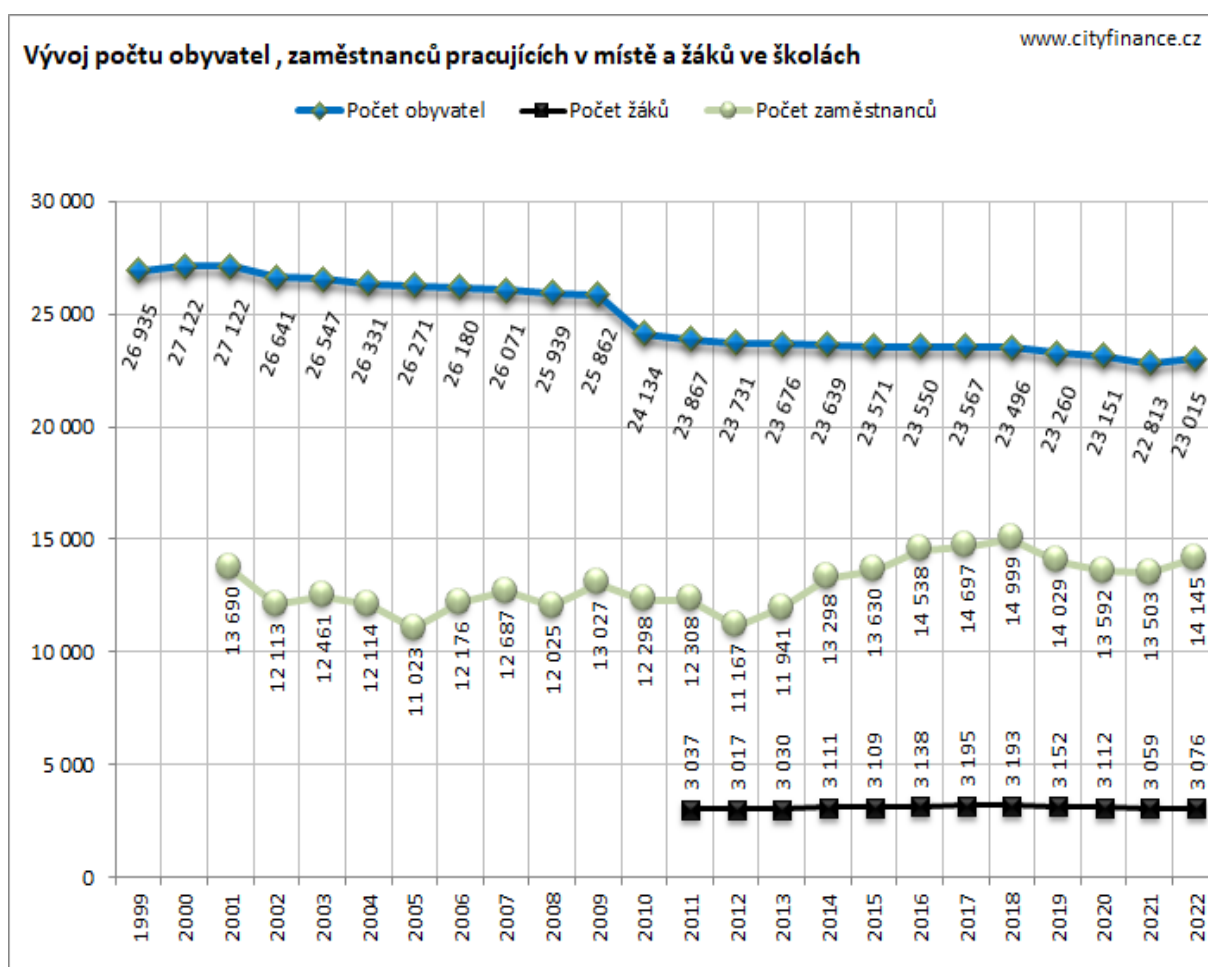
Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

Analýza

Počet obyvatel¹ se v Novém Jičíně z dlouhodobého pohledu snižoval. Poslední rok pomohlo započítání cizinců. Za **10 let ubylo 716 obyvatel** (-3 %), tj. cca **-13 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl za rok 2022 (k 1. 1. 2023) celkem **23 015**.

Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Nového Jičína



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

¹ Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel města se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Rok 2021 byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrtní...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc uprchlíků (převážně z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože na počet obyvatel z ČSÚ vychází dělení výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

Počet zaměstnanců², kteří měli v katastru města výkon práce se za poslední 4 roky prakticky moc nezměnil. **Za 10 let přibylo 2 978 zaměstnanců (cca +27 %)**. Na území města bylo evidováno **přes 14 tisíc zaměstnanců, což bylo poměrně hodně**. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2022 cca **7 mil. Kč**. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje pro město malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti³. Ukazatel počtu zaměstnanců má pro samosprávu spíše sociální než finanční význam.

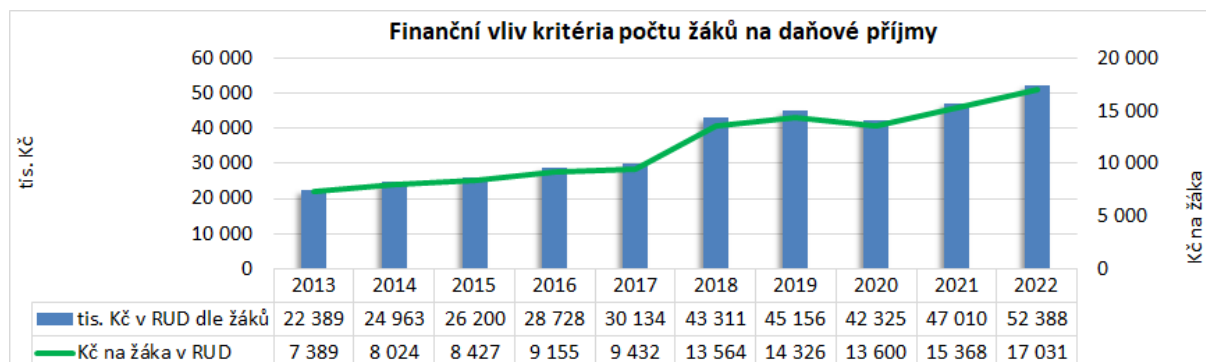
Počet žáků⁴ ve školských zařízeních města (ZŠ a MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město mělo cca **3 tisíce žáků**. Za 10 let přibylo 59 žáků (cca +2 %). Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů apod.). Nový Jičín inkasoval z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2022 cca 52 mil. Kč**.

² Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

³ 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

⁴ Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Nový Jičín

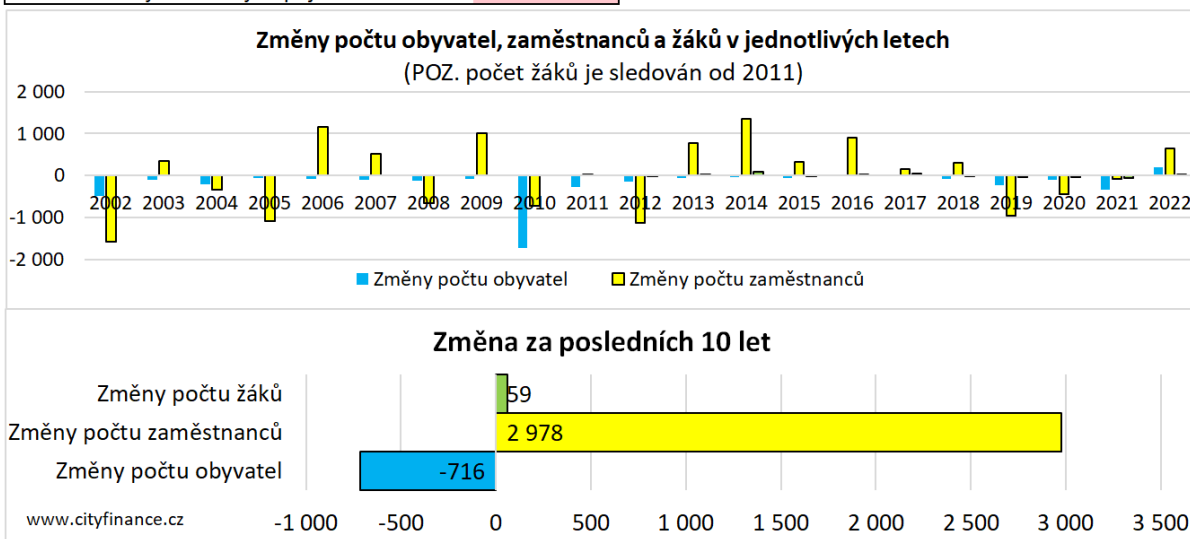


Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců s finančními dopady za posledních 10 let do sdílených daňových příjmů Nového Jičína

Změny za posledních deset let

Změna počtu obyvatel:	-716
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	-12 600
Změna počtu zaměstnanců pracujících v katastru	2 978
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	1 191
Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:	59
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	1 156
Celkem měly tyto vlivy finanční dopad na změnu aktuálních ročních sdílených daňových příjmů cca:	-10 253 tis. Kč



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Nový Jičín prosperoval, když za 10 let přibylo téměř 3 tisíc zaměstnanců pracujících ve městě (+27 %), počet žáků se změnil jen málo, **ale ubývalo obyvatel**. Na počtu obyvatel a žáků však nejvíce závisí daňové příjmy města. Proto za 10 let navzdory prosperitě došlo vlivem změn počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců výsledně **k efektu poklesu cca 10 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů (cca 10 % finanční kondice města).

Tabulka 1. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Nového Jičína

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	tis. Kč
1. Daňové příjmy	252 737	236 737	247 655	278 838	291 492	303 279	330 400	367 098	394 575	419 083	387 426	424 588	503 799	
2. Nedaňové příjmy	83 023	95 614	136 650	132 281	123 316	117 836	122 607	118 691	126 926	121 965	131 907	136 160	149 220	
3. Kapitálové příjmy	7 001	8 146	1 258	6 487	3 333	8 752	5 561	12 878	1 348	1 222	16 519	69 794	31 528	
4. Přijaté dotace	245 803	227 423	152 033	83 406	100 780	68 928	76 173	63 893	65 105	83 981	134 274	99 036	124 147	
Příjmy celkem	588 565	567 920	537 595	501 013	518 922	498 795	534 740	562 560	587 954	626 249	670 125	729 578	808 695	
5. Běžné výdaje	545 447	500 492	377 805	390 900	401 659	418 174	414 383	456 507	479 784	522 448	527 161	551 580	722 165	
6. Kapitálové výdaje	114 364	94 774	153 379	68 531	119 614	105 021	103 662	67 828	98 003	123 315	145 799	134 918	262 960	
Výdaje celkem	659 811	595 267	531 184	459 431	521 273	523 195	518 045	524 335	577 787	645 763	672 960	686 498	985 125	
Saldo příjmů a výdajů	-71 246	-27 346	6 411	41 581	-2 352	-24 400	16 695	38 225	10 167	-19 514	-2 834	43 079	-176 430	

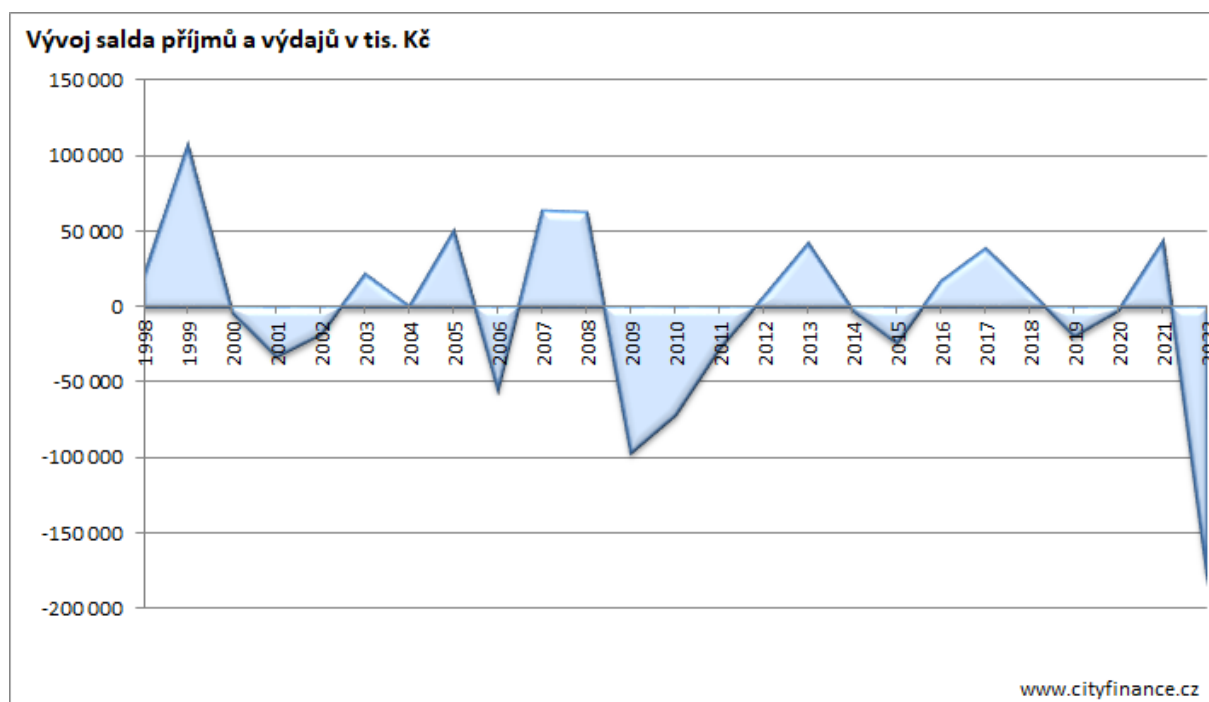
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	tis. Kč
1. Daňové příjmy	303 279	330 400	367 098	394 575	419 083	387 426	424 588	503 799	
2. Nedaňové příjmy	117 836	122 607	118 691	126 926	121 965	131 907	136 160	149 220	
3. Kapitálové příjmy	8 752	5 561	12 878	1 348	1 222	16 519	69 794	31 528	
4. Přijaté dotace	68 928	76 173	63 893	65 105	83 981	134 274	99 036	124 147	
Příjmy celkem	498 795	534 740	562 560	587 954	626 249	670 125	729 578	808 695	
5. Běžné výdaje	418 174	414 383	456 507	479 784	522 448	527 161	551 580	722 165	
6. Kapitálové výdaje	105 021	103 662	67 828	98 003	123 315	145 799	134 918	262 960	
Výdaje celkem	523 195	518 045	524 335	577 787	645 763	672 960	686 498	985 125	
Saldo příjmů a výdajů	-24 400	16 695	38 225	10 167	-19 514	-2 834	43 079	-176 430	
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let	
1. Daňové příjmy	111	107	106	92	110	119	107	108	
2. Nedaňové příjmy	97	107	96	108	103	110	104	101	
3. Kapitálové příjmy	232	10	91	1352	423	45	478	305	
4. Přijaté dotace	84	102	129	160	74	125	122	103	
Příjmy celkem	105	105	107	107	109	111	108	104	
5. Běžné výdaje	110	105	109	101	105	131	111	107	
6. Kapitálové výdaje	65	144	126	118	93	195	133	115	
Výdaje celkem	101	110	112	104	102	144	115	107	

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Saldo rozpočtu vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

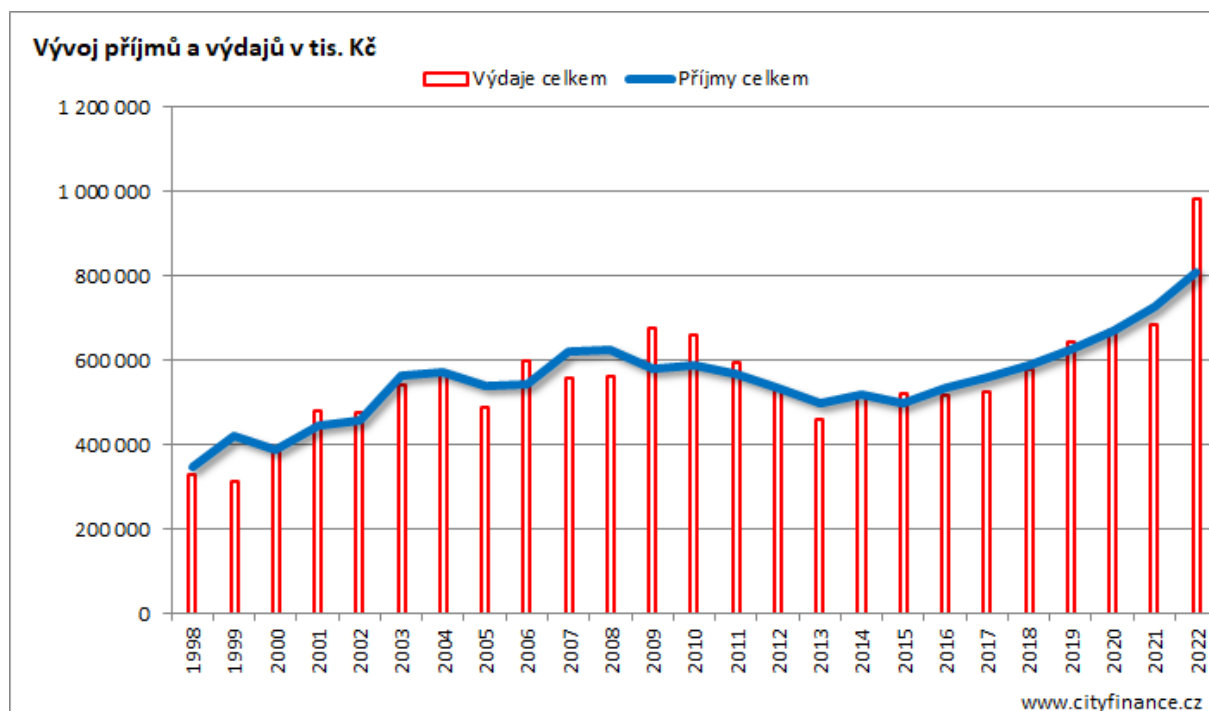
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Nového Jičína znázorňuje následující **graf**. Bilance rozpočtu ukázala za 25 let deficit 55 mil. Kč. Město hospodařilo výsledně **mírně přebytkově**.

Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Nového Jičína



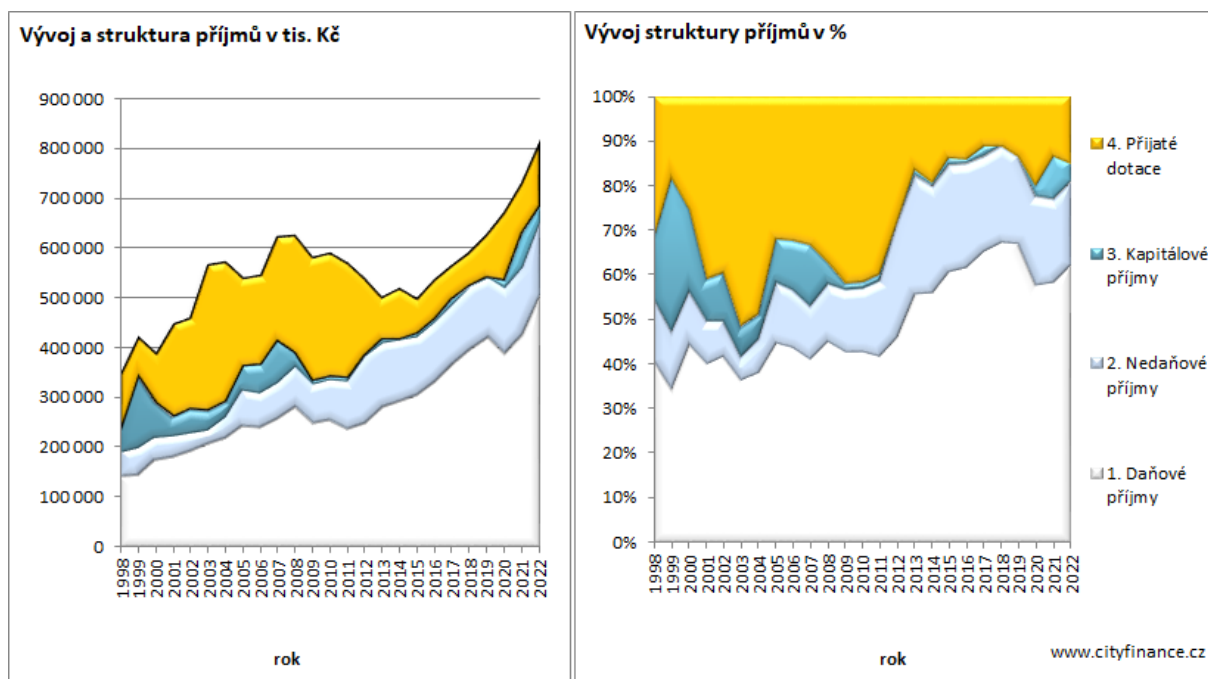
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Příjmy a výdaje Nového Jičína měly **rostoucí trend**.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Žezla se chopila inflace a výkyvy cen energií, příliš vysoká zaměstnanost a nezdravé růsty zisků některých firem. Ekonomika plná nepřirozených rychlých změn, což ovlivnilo i samosprávy.

Rozbor příjmů Nového Jičína ukazuje **poměrně stabilní strukturu**. Stabilita struktury příjmů byla založena na běžných příjmech, především daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl). Významný byl také podíl nedaňových příjmů a dotací. Pouze doplňkový význam měly kapitálové příjmy, které byly více patrné v hlubší minulosti. Strukturu příjmů vyjadřuje následující **graf**.

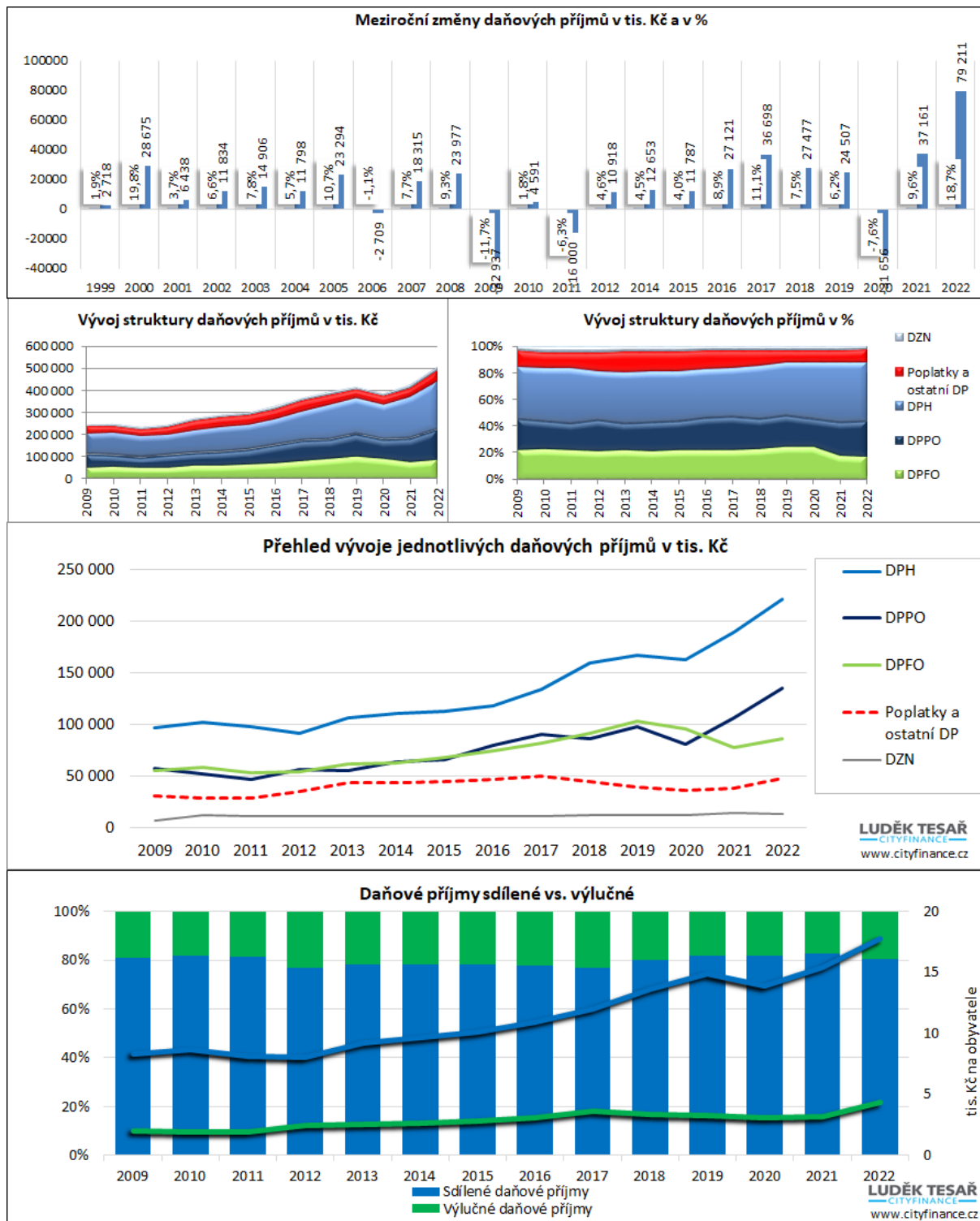
Graf 6. Vývoj struktury příjmů Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Podrobnou strukturu a změny příjmů Nového Jičína za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Nového Jičína



Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 3. Položky daňových příjmů Nového Jičína se změnami v tis. Kč

Položka	2019	2020	2021	2022	Změna za 4 roky	Změna 2022-2021	Suma
Příjem z daně z přidané hodnoty	166 570	162 647	189 517	221 272	54 702	31 755	740 006
Příjem z daně z příjmů právnických osob	73 989	59 260	84 736	97 385	23 396	12 649	315 370
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	92 751	86 117	63 418	67 696	-25 056	4 278	309 983
Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	23 765	22 016	21 038	37 622	13 858	16 585	104 441
Příjem z dílčí daně z technických her	12 236	10 337	10 984	18 455	6 219	7 471	52 013
Příjem z daně z nemovitých věcí	12 246	11 887	14 101	13 311	1 066	-789	51 545
Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci	12 551	12 546	12 559	12 519	-32	-40	50 175
Příjem ze správních poplatků	10 305	8 754	9 240	10 786	481	1 546	39 085
Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	7 943	7 920	10 043	12 881	4 938	2 838	38 787
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	2 355	1 299	3 873	5 795	3 439	1 922	13 321
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	1 978	2 240	2 796	3 129	1 152	333	10 142
Příjem z poplatku ze psů	651	643	626	648	-3	22	2 568
Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	584	329	516	1 070	486	554	2 499
Příjem za zkoušky z odborné způsobilosti od žadatelů o řidičské oprávnění	572	437	586	727	155	140	2 321
Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	243	243	243	243	0	0	970
Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	152	538	89	41	-111	-48	819
Příjem z poplatku za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst	133	181	174	162	29	-12	650
Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	20	31	26	4	-17	-23	81
Příjem ze zrušeného odvodu z výherních hracích přístrojů	0,00	0,00	20	43	43	23	63
Příjem z odvodů z vybraných činností a služeb jinde neuvedených	28	0,00	0,00	0,00	-28	0	28
Příjem z poplatku za povolené vypouštění odpadních vod do vod podzemních	0,00	3	3	8	8	6	14

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

Bilancování covidových let 2020 a 2021 ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD, která zapůsobila v roce 2021 a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn též intervencemi vlády a v letech 2020 i 2021 vláda obcím vyplácela formou dotace kompenzace za vratky ze záloh na daních (vyplácený byl tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy obce byly sice zejména v roce 2020 sníženy, ale příjem mělo město nahrazen dotacemi.

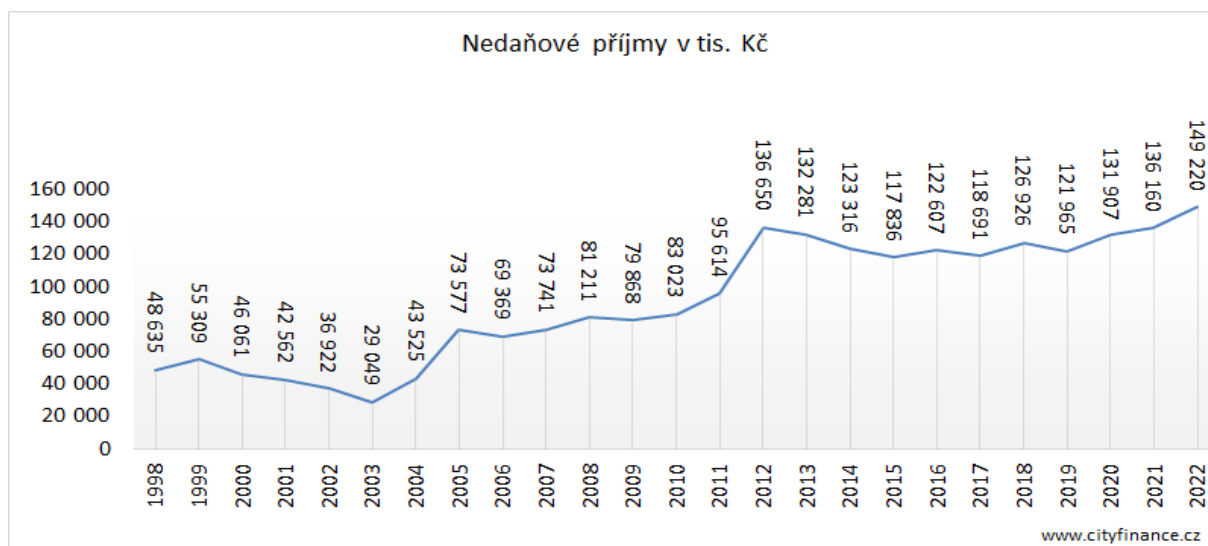
Rok 2022 i letošní rok výrazně ovlivňovala inflace a současně vysoké zisky některých firem, což mj. zvedá nominální výnosy daní, které rostly více než je přirozené.

Nedaňové příjmy Nového Jičína představovaly v roce 2022 cca **18 %** příjmů, cca **149 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které tu nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Nejvyšší příjmy pocházely z **bytů**, kterých má město jako cca 1,1 tisíc u těch starších dokonce ještě za **socialistické ztrátové nájem** 43 až 50 Kč na m², což je v přímém rozporu se zákonem. Zákon městům ukládá povinnost výběru tržního nájemného, které je v Novém Jičíně od 150 do 250 Kč na m², a tak **některým obyvatelům dotovalo bydlení město na úkor ostatních**, což je zřejmě v rozporu i s Ústavou. Tržní nájem se nevztahuje pouze na veřejný zájem. Nikoliv náklady a výnosy, ale pouze příjmy a výdaje bytového hospodářství ukazuje (viz **Příloha 9**). **Obnova bytů vede ke ztrátě (odpisy)**. Další nedaňové příjmy pocházely z **nebytového hospodářství, tepla, sportu a dopravy** (viz **tabulka**).

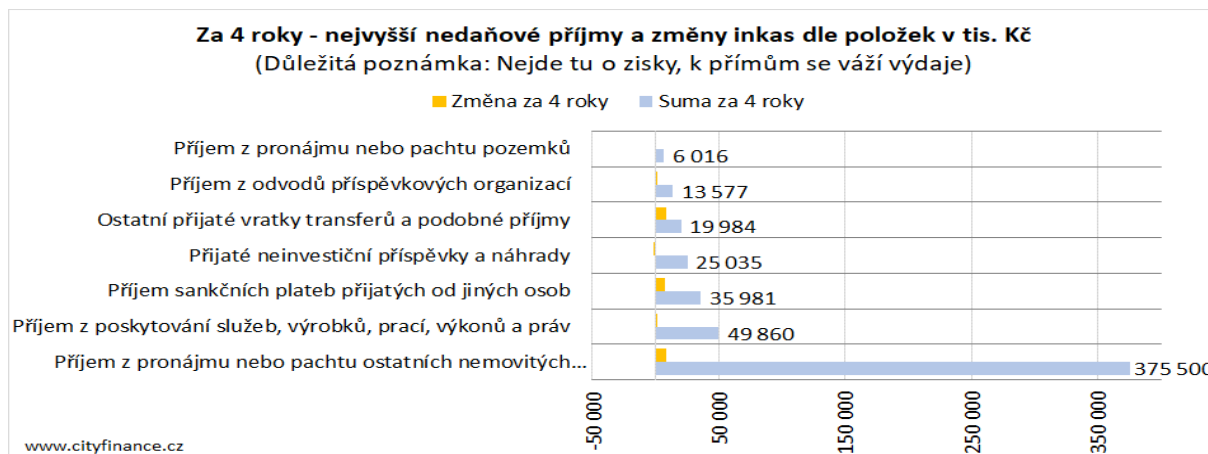
Podrobněji nedaňové příjmy **viz grafy a tabulka**.

Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Nového Jičína v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Nového Jičína za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

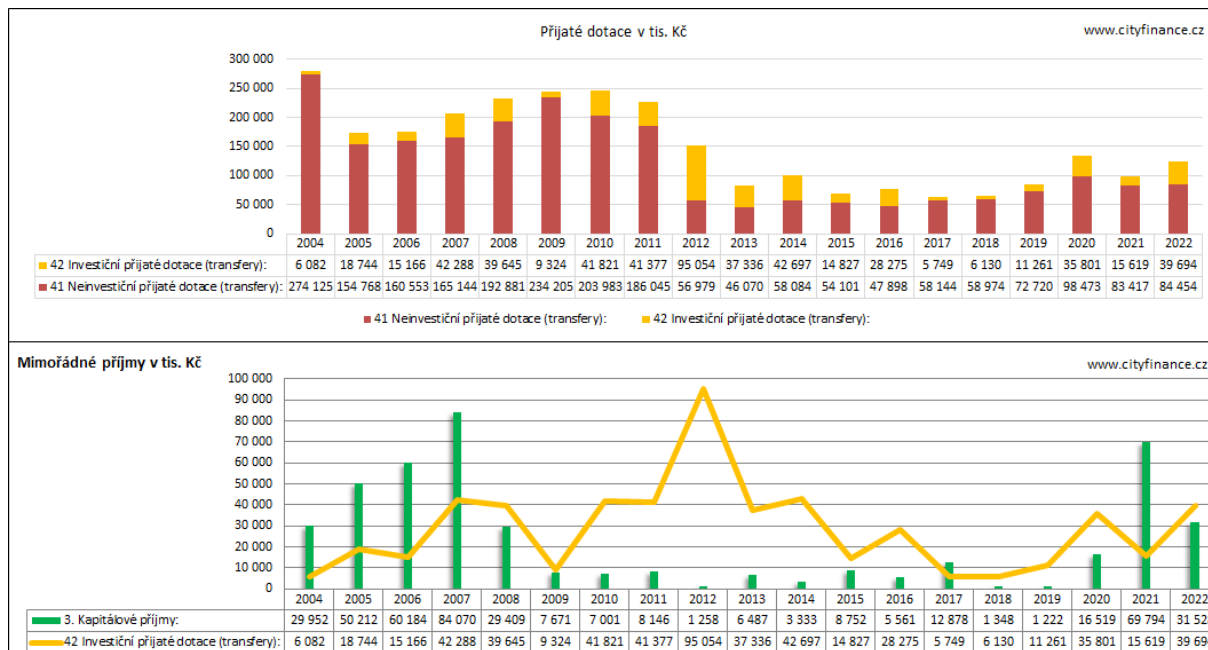
Tabulka 4. Nedaňové příjmy Nového Jičína na § v tis. Kč

	tis. Kč						
§	2019	2020	2021	2022	Změna 2022- 2021	Změna za 4 roky	Suma
Bytové hospodářství	53 660	56 264	62 292	62 517	225	8 857	234 732
Nebytové hospodářství	18 546	24 857	18 819	18 144	-675	-402	80 367
Lokální zásobování teplem	18 882	18 882	18 882	18 882	0	0	75 526
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	8 501	4 850	6 096	16 471	10 374	7 970	35 919
Bezpečnost silničního provozu	2 657	8 944	9 036	8 995	-41	6 338	29 632
Ostatní činnosti jinde nezařazené	2 853	2 748	4 236	3 885	-351	1 032	13 722
Sběr a svoz komunálních odpadů	2 639	2 619	2 847	3 323	476	684	11 428
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	2 441	2 434	2 708	3 151	443	710	10 735
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	2 865	1 546	2 262	3 348	1 086	483	10 021
Činnost místní správy	871	782	960	1 693	733	822	4 307
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	753	833	1 110	929	-181	176	3 625
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	216	1 352	258	1 344	1 085	1 128	3 170
Cestovní ruch	1 002	510	554	1 075	521	73	3 140
Pěstební činnost	995	575	545	959	414	-36	3 075
Silnice	707	747	712	685	-27	-21	2 851
Základní školy	833	676	1 075	256	-819	-577	2 840
Bezpečnost a veřejný pořádek	812	486	670	791	121	-21	2 759
Ostatní sportovní činnost	50	291	845	327	-518	277	1 513
Mateřské školy	394	481	233	144	-89	-250	1 252
Zájmová činnost v kultuře	315	220	350	284	-67	-32	1 169
Střední odborné školy	270	255	278	290	13	20	1 093
Pohřebnictví	435	459	40	54	14	-381	987
Divadelní činnost	292	168	93	222	129	-70	775
Ostatní správa v průmyslu, stavebnictví, obchodu a službách	129	167	125	135	11	7	555
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	139	71	269	74	-195	-65	553
Humanitární zahraniční pomoc přímá	0,00	0,00	0,00	514	514	514	514
Dopravní obslužnost veřejnými službami	397	0,00	0,00	0,00	0	-397	397
Pro příjmy (technický záznam)	0,00	300	0,00	0,00	0	0	300
Ostatní zájmová činnost a rekreace	7	2	6	242	236	235	258
Střediska volného času	28	27	58	114	56	87	227
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	181	0,00	0,00	0	0	181
Ostatní sociální péče a pomoc dětem a mládeži	3	50	52	50	-2	47	155
Hudební činnost	4	0,00	96	42	-54	39	142
Chráněné bydlení	0,00	0,00	127	0,00	-127	0	127
Finanční vypořádání	0,00	0,00	85	37	-48	37	121
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	121	0,00	0,00	0,00	0	-121	121
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální prevence	26	33	27	26	-1	0	113
Sociálně terapeutické dílny	0,00	0,00	108	0,00	-108	0	108
Vnitřní obchod	17	21	21	33	11	16	92
Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	0,00	0,00	81	0,00	-81	0	81
Ostatní správa v ochraně životního prostředí	14	12	9	40	32	26	74
Územní plánování	0,00	0,00	73	0,00	-73	0	73
Veřejné osvětlení	54	18	0,00	0,00	0	-54	72
Ostatní záležitosti ochrany památek a péče o kulturní dědictví	0,00	0,00	18	44	26	44	62
Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	57	0,00	-57	0	57
Příspěvek na živobytí	4	0	0	25	25	21	30
Raná péče a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	3	7	0,00	16	16	13	26
Ostatní záležitosti sociálních věcí a politiky zaměstnanosti	8	6	7	4	-3	-4	24
Pitná voda	1	0	15	8	-7	7	23
Příspěvek na úpravu a provoz bezbariérového bytu	0,00	0,00	3	16	13	16	19
Finanční vypořádání minulých let	0,00	18	0,00	0,00	0	0	18
Ostatní záležitosti v silniční dopravě	7	6	0,00	0,00	0	-7	13
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	8	4	0,00	0,00	0	-8	12
Ostatní činnosti související se službami pro fyzické osoby	0,00	0,00	0,00	12	12	12	12
Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva	0,00	0,00	11	0,00	-11	0	11
Rozhlas a televize	0	0	0,00	10	10	10	10

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Přijaté dotace Nového Jičína zaujímaly v roce 2022 cca **15 %** příjmů s částkou cca **124 mil. Kč**, z toho většinu cca 84 mil. Kč tvořily neinvestiční dotace, včetně cca 44 mil. Kč na přenesený výkon státní správy a zbytek doplnily investiční dotace.

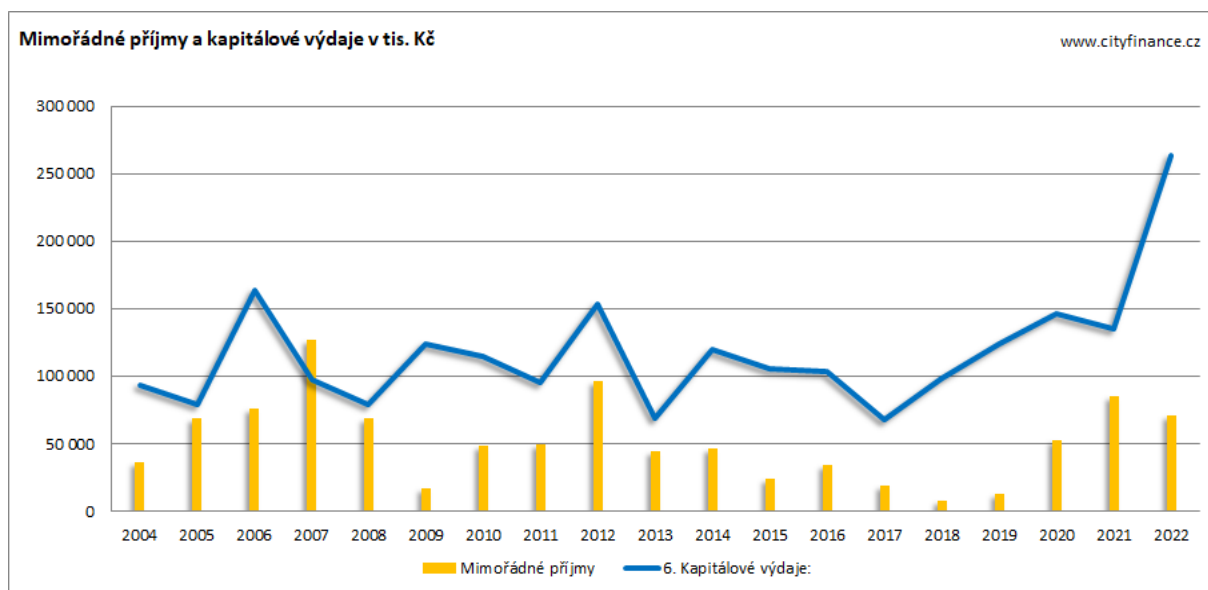
Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Mimořádné příjmy Nového Jičína (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** představovaly cca **224 mil. Kč**, z toho cca 102 mil. Kč investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky **kryly podstatných cca 33 % investic**, tj. byla tu **vysoká závislost rozvoje města na investičních dotacích a prodeích majetku (viz další graf)**.

Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Nového Jičína



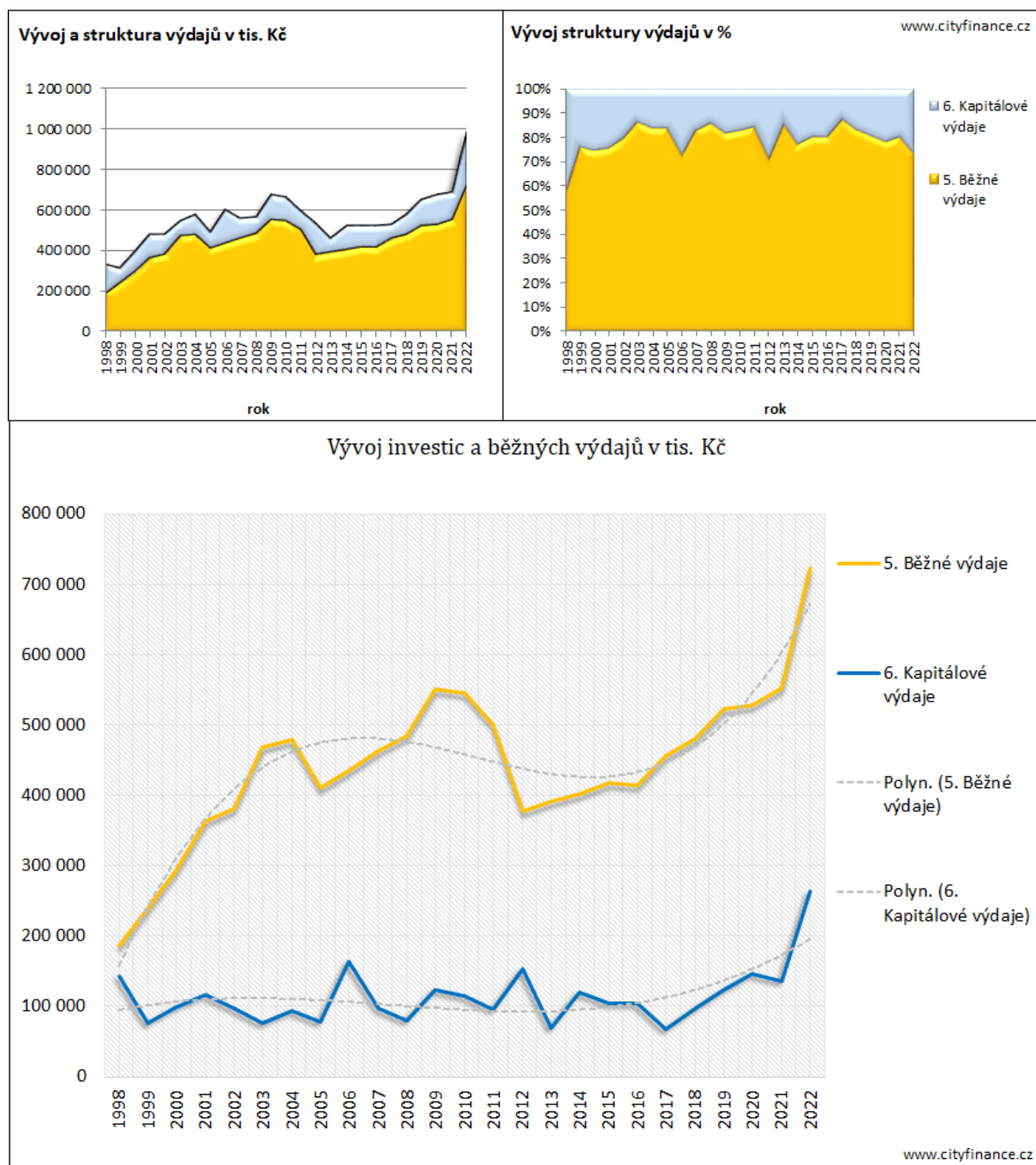
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Rozbor výdajů Nového Jičína založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně výdaje viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**.

Vývoj výdajů Nového Jičína ukazuje za poslední roky **vysokou gradaci běžných výdajů a také investic**. Součástí běžných výdajů byly také opravy (což zohledníme později).

Nejen proto, že součástí běžných výdajů byly i opravy, zaslouží si výdaje dále podrobnější rozbor.

Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Nového Jičína

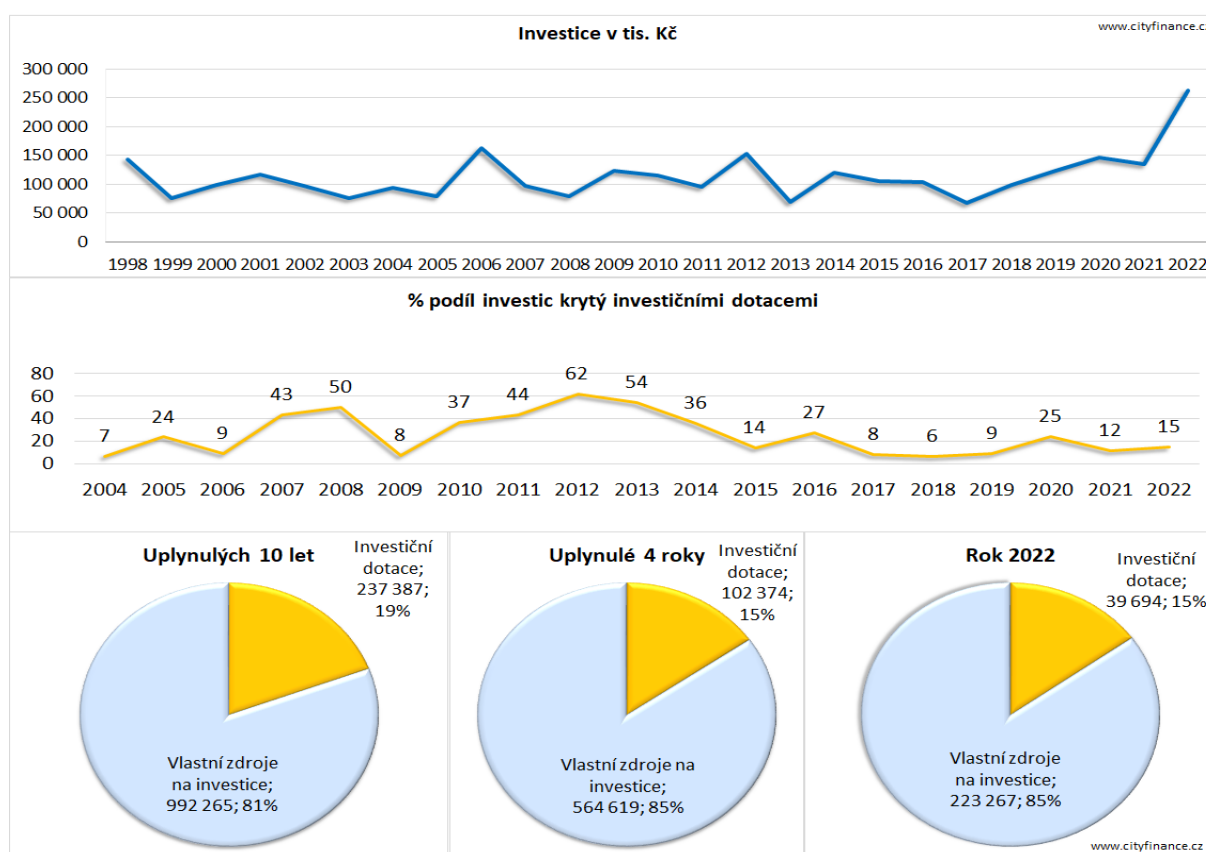


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Investice Nového Jičína za uplynulé 4 roky **rostly a začaly být silnou stránkou financí**, což bohužel nevydrží díky slabé finanční kondici města. Nový Jičín investoval za poslední 4 roky cca **667 mil. Kč** (tj. velmi dobrých cca 29 tis. Kč na obyvatele). Nový Jičín zároveň realizoval opravy, které zde vidět nejsou. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později.

Investiční **dotace** kryly za poslední 4 roky do roku 2022 cca 102 mil. Kč, tj. **15 % investic** a cca 565 mil. Kč dodalo město. **Rozvoj Nového Jičína byl nezávislý na dotacích**, což bylo **skvělé**.

Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Nového Jičína

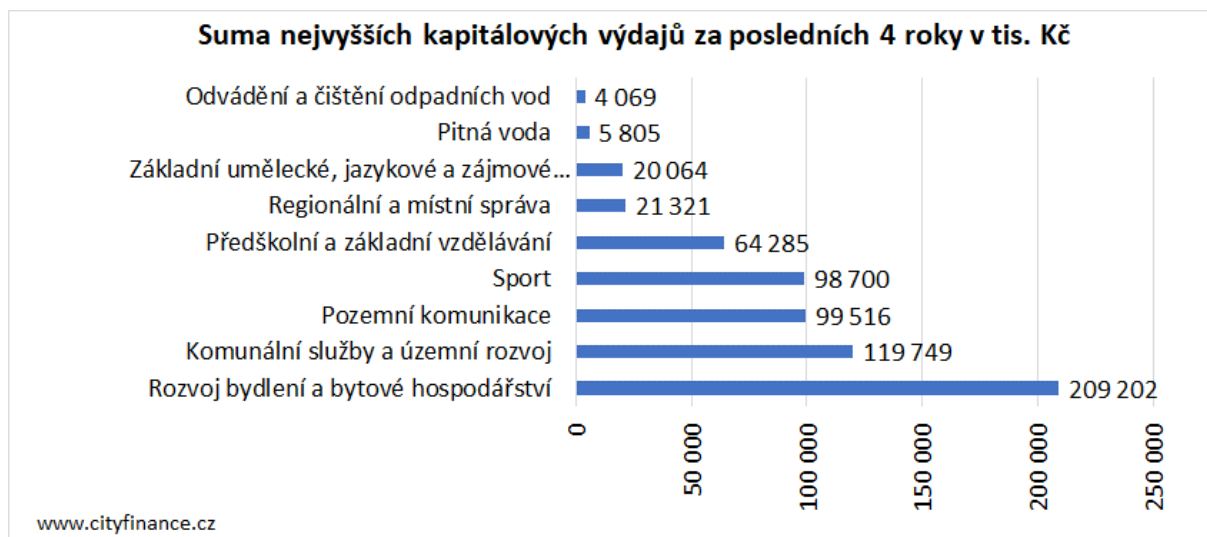


Zdroj: MF ČR, propočty www.cityfinance.cz

Nejvyšší investice (kapitálové výdaje) Nového Jičína za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb, transferů atd., podrobněji viz **Příloha 6**. Další graf ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

- Rozvoj bydlení a bytové hospodářství**, cca 209 mil. Kč + cca 66 mil. Kč oprav = 275 mil. Kč;
- Komunální služby a územní rozvoj**, cca 120 mil. Kč (např. teplo 36 mil. Kč, sítě 35 mil. Kč, veřejné osvětlení 13 mil. Kč, pozemky 13 mil. Kč);
- Pozemní komunikace**, cca 100 mil. Kč + cca 25 mil. Kč oprav = 125 mil. Kč.

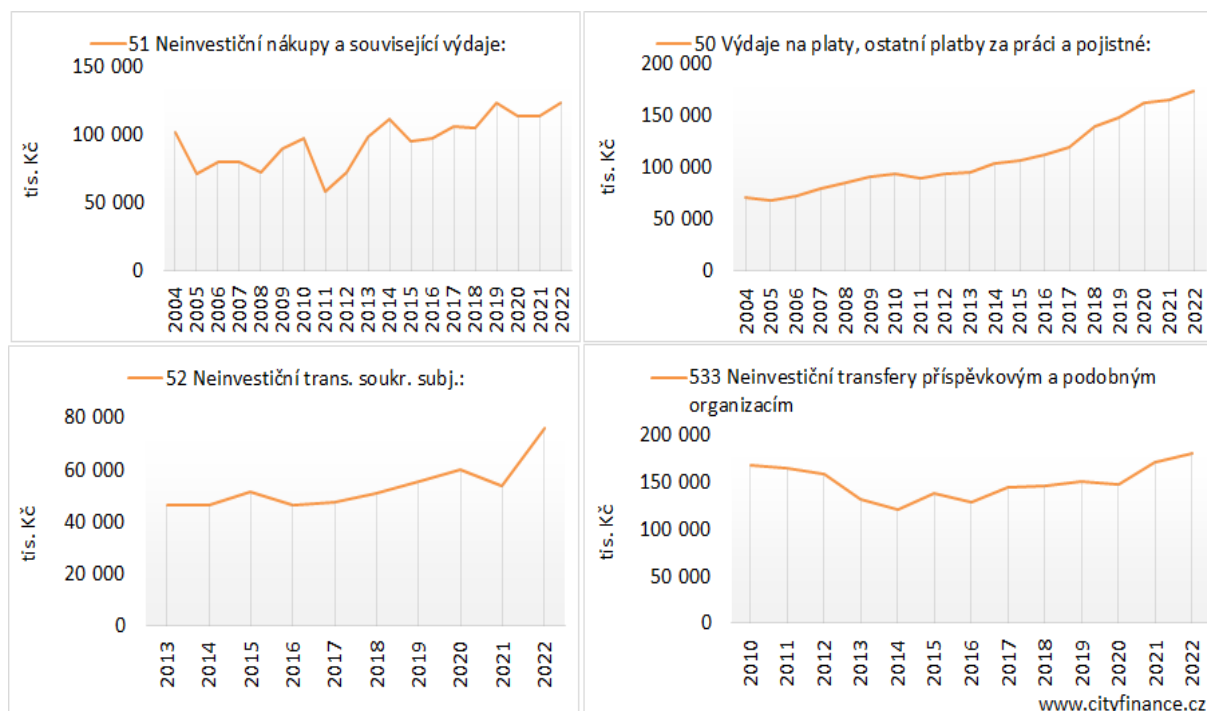
Za uvedení stojí i **sport s** investicemi cca 99 mil. Kč + cca 2 mil. Kč oprav.

Graf 15. Suma nejvyšších investic Nového Jičína za uplynulé 4 roky

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje. Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit. Podrobné členění uvádí **Příloha 6**.

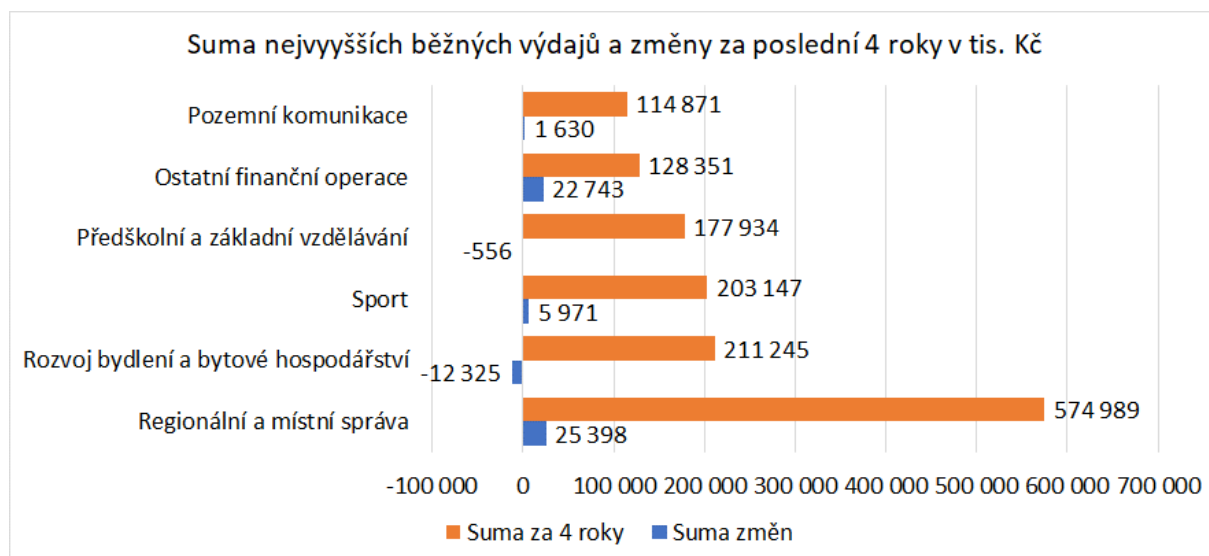
Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů. Jak velké náklady vyžaduje údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů i využití potenciálu příjmů jsou alfou a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici města a tím finanční možnosti rozvoje.

Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Nového Jičína

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. se projevila změna účtování dopravní obslužnosti, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávní osobám)

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). Různé **opravy** realizované Novým Jičínem činily **149 mil. Kč**. Nejvyšší opravy směřovaly do bytů cca 66 mil. Kč, nebytového hospodářství cca 26 mil. Kč, silnic a komunikací cca 25 mil. Kč atd., podrobněji viz **Příloha 6, tabulka 17**. Svou výší včetně oprav dominovaly běžné výdaje na regionální místní správu (platy a pojištění), bydlení, sport, vzdělávání, komunikace a **odpady** (tučně uvedené oblasti měly současně nejvyšší % růsty za 4 roky).

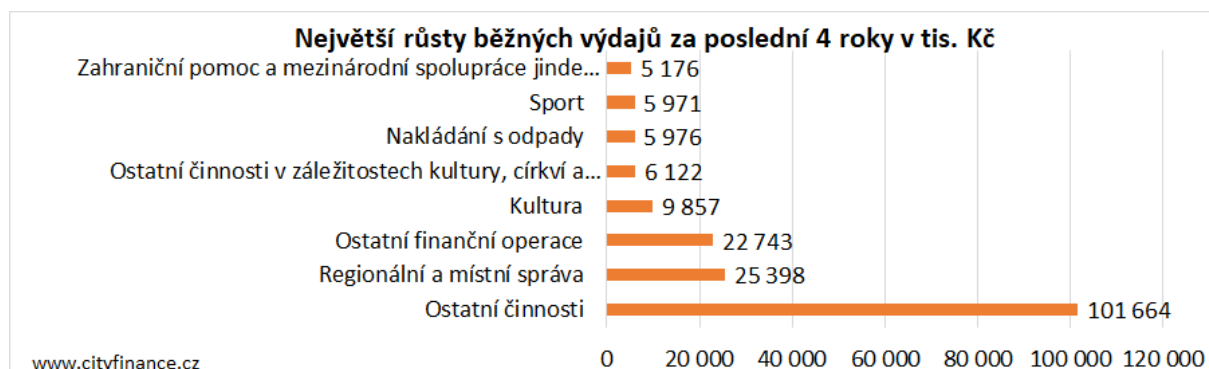
Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Nového Jičína za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami) se týkaly vyjma kauzy Sberbank, která nebude mít takové dopady a většina peněz se vrátí, regionální místní správy (za 4 roky pouze +19 %), úroků a daní, kultury a odpadů. Podrobnější členění opět naleznete v **Příloze 6**.

Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Nového Jičína za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, *propočty* www.cityfinance.cz

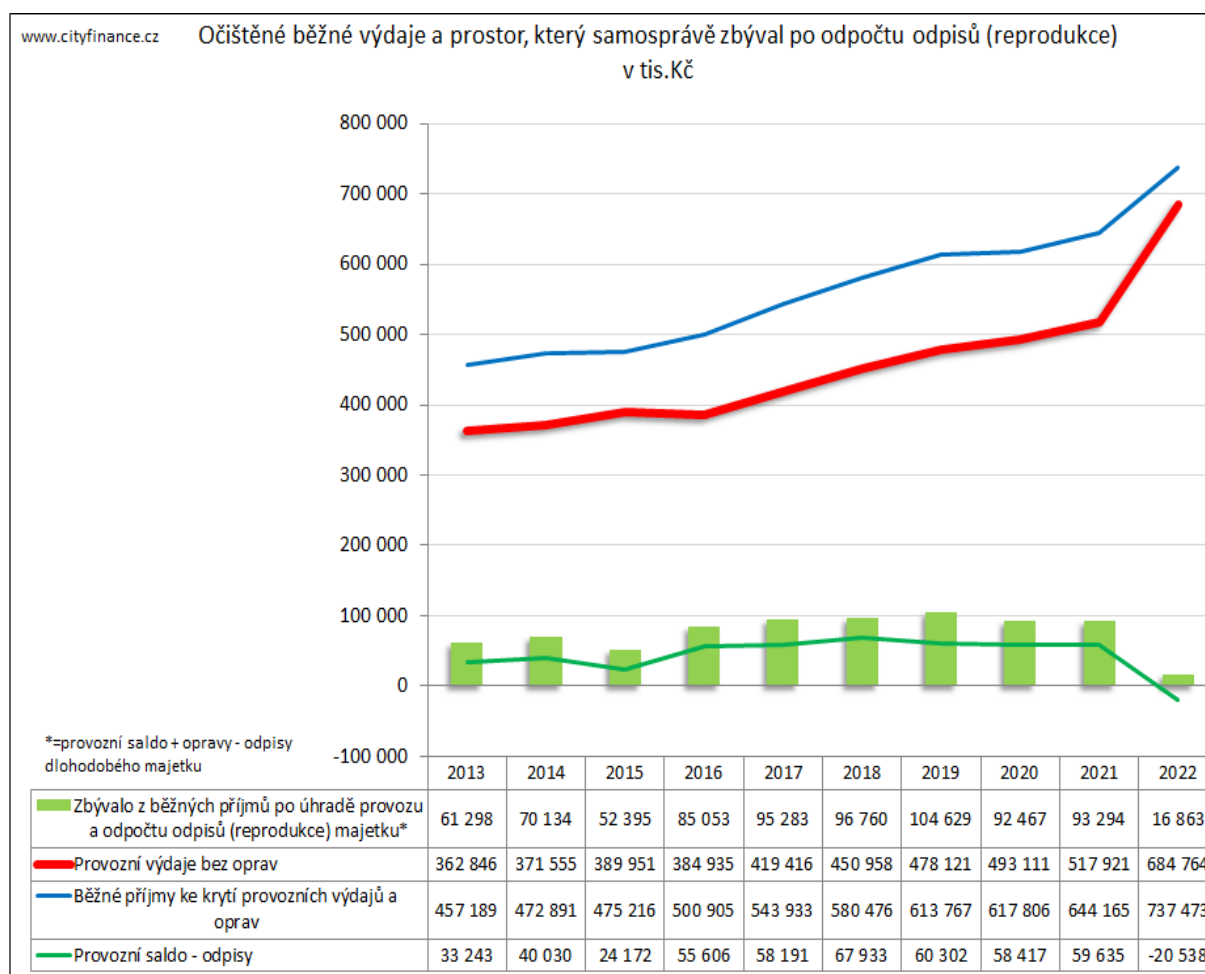
Snížení provozních výdajů Nového Jičína, které by bylo trvalé a významné **nebylo detekováno**.

Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města

dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samospráva odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Nový Jičín **měl finanční schopnost udržovat svůj majetek i s rozvahou budovat nový potřebný majetek** (infrastrukturu), rok 2022 zkreslily toky kauzy Sberbank.

Graf 19. Schopnost Nového Jičína finančně udržovat dosavadní majetek

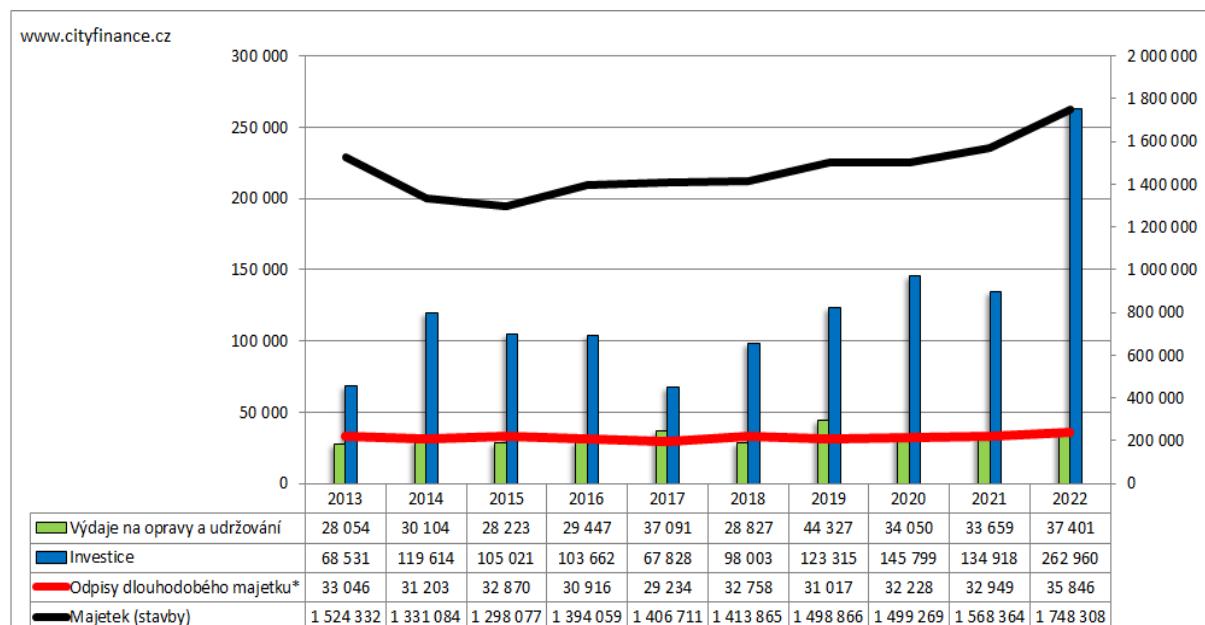
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.

Majetek v účetnictví Nového Jičína, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **1,7 mld. Kč**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví **alespoň cca 36 mil. Kč⁵ ročně**. Skutečná potřeba bude najisto vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Nový Jičín **za poslední 4 roky vynaložil do svého majetku cca 816 mil. Kč** (cca 667 mil. Kč investicemi, zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by stačovalo za tu dobu dle odpisů cca 132 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku Nového Jičína bylo **excelentní** (investice + opravy, jak ukazuje **graf**). **Skvělá byla výše oprav** Nového Jičína.

Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Nového Jičína v tis. Kč

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

⁵ Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

Provozní hospodaření města. Na provozním hospodaření města přímo závisí možnosti rozvoje.

Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány městem a na něj finančně napojenými subjekty.

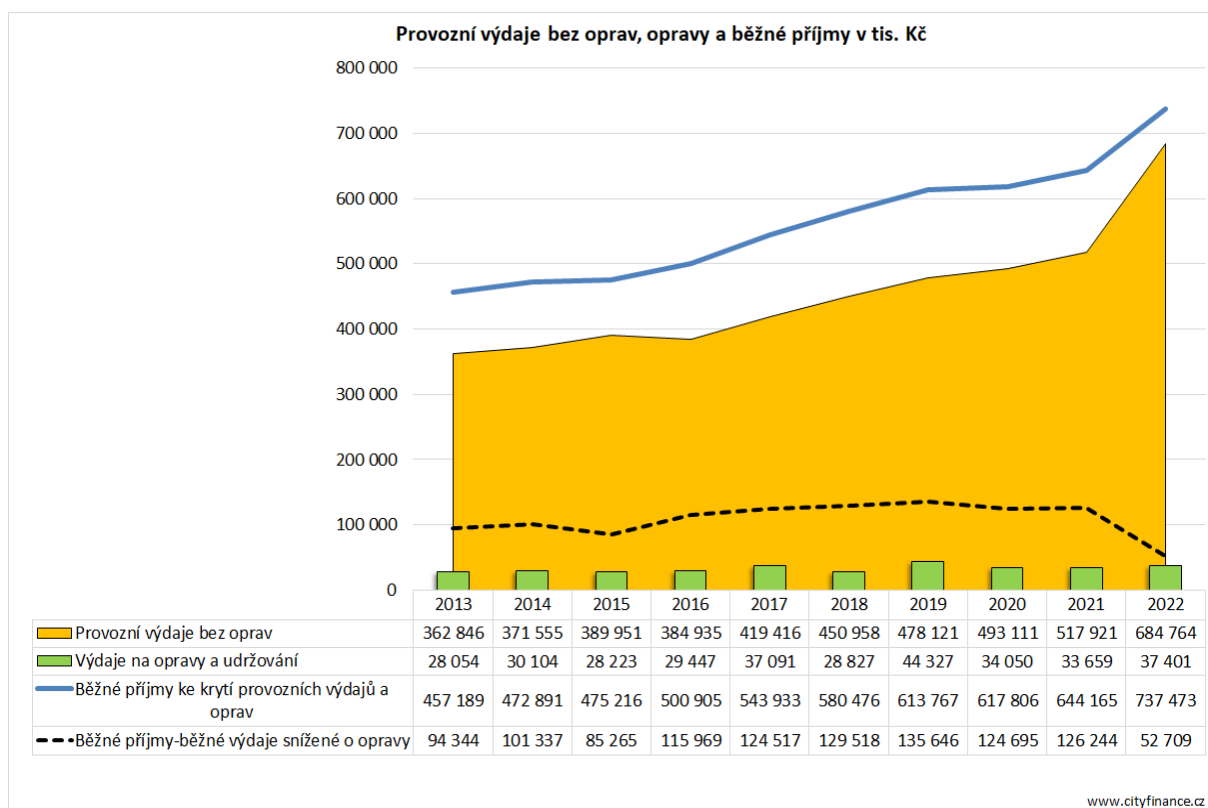
Příjmy může město nastavovat jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde záleží nejvíce na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží/vzdálí finanční realitě. Čím dále od finanční reality a upřímnosti se město pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Výsledkem byl **příznivý vývoj** poměru mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji Nového Jičína viz **černý přerušovaný čárový graf níže**. Musíme u zohlednit toky v řádu 100 mil. Kč kauzy **Sberbank** v Novém Jičíně, které **zhoršily uměle výsledky roku 2022**.

Opravy ukazuje **zelený sloupcový graf**.

Výsledky provozního hospodaření města vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice.

Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Nového Jičína



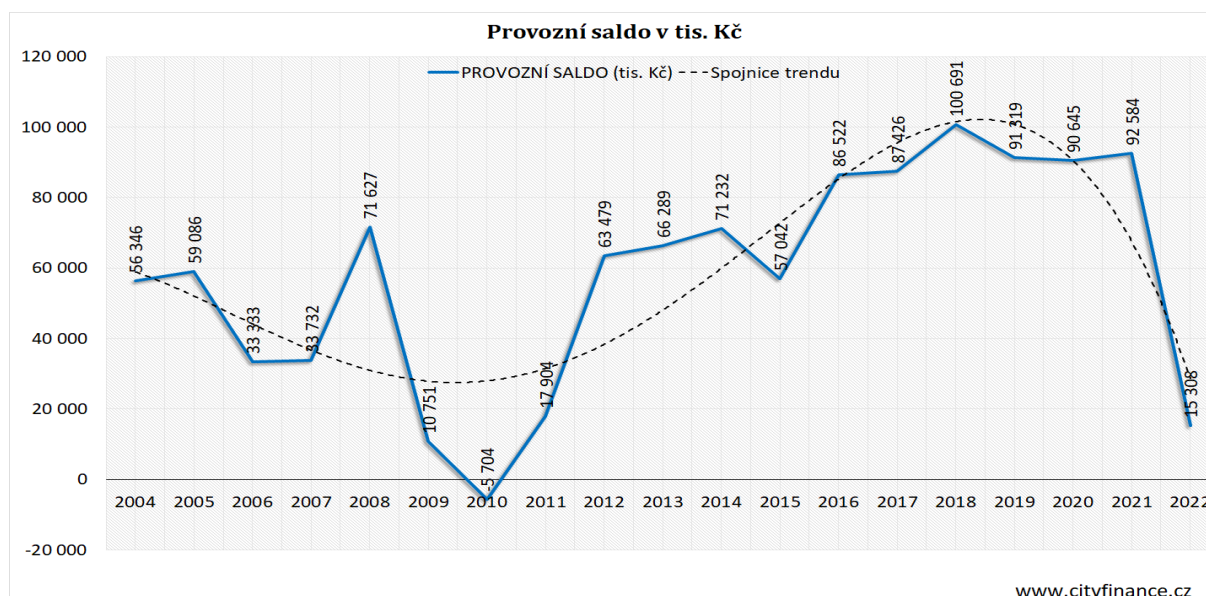
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Provozní saldo je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

Provozní saldo Nového Jičína bylo sice v roce 2022 sníženo o řádově 100 mil. Kč (vliv finančních toků Sberbank) a dosáhlo 15 mil. Kč, ale i bez toho **bylo velmi nízké**. Po zlepšení o toky Sberbank bylo **poloviční, než je průměr v ČR** řádově cca **100 mil. Kč**, tj. **4 tis. Kč na obyvatele** (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl cca 8 tis. Kč) viz **grafy a tabulka**. Je třeba také uvést, že tu byl **současně doping** příjmů z lokálního **hazardu** (18 mil. Kč) a **dopravních pokut** (9 mil. Kč) = řádově **27 mil. Kč**.

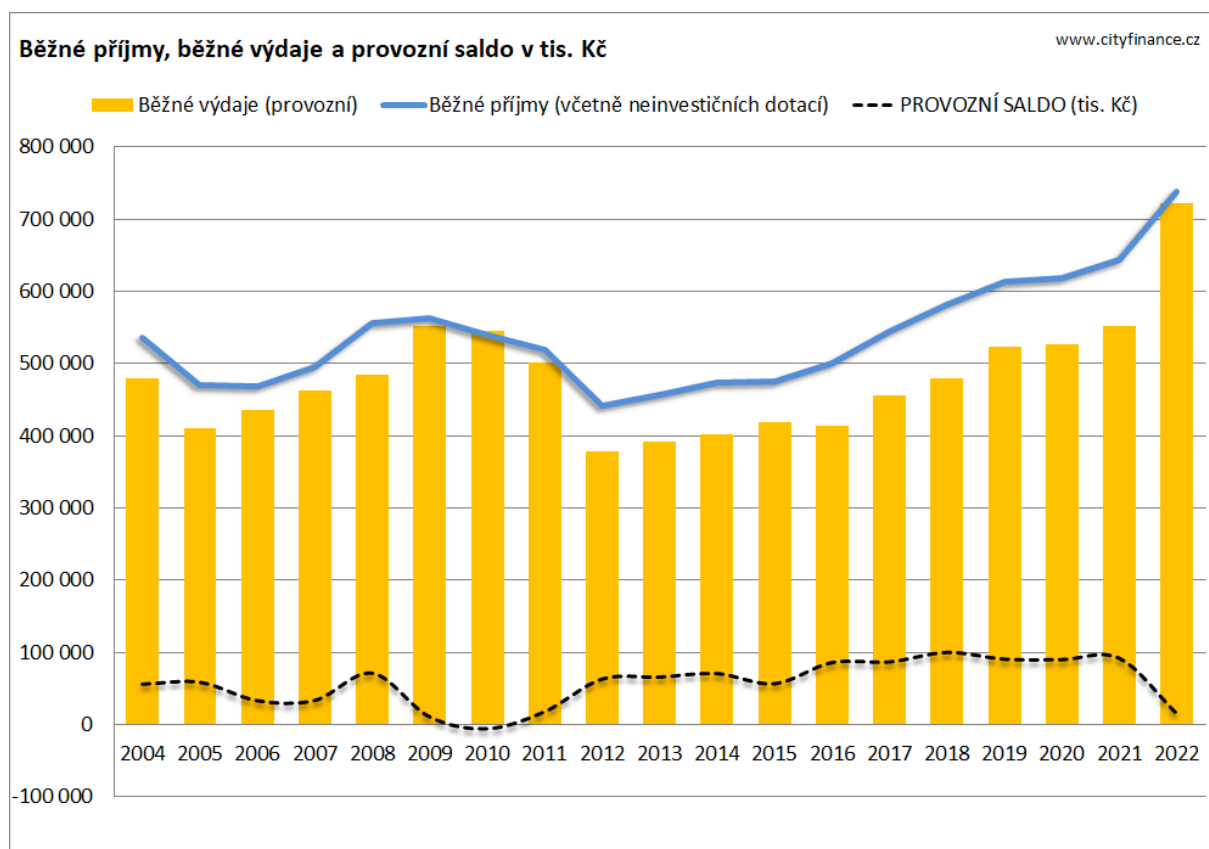
Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno snižovaly ho opravy, což v následující kapitole zohledníme.

Graf 22. Vývoj provozního salda Nového Jičína



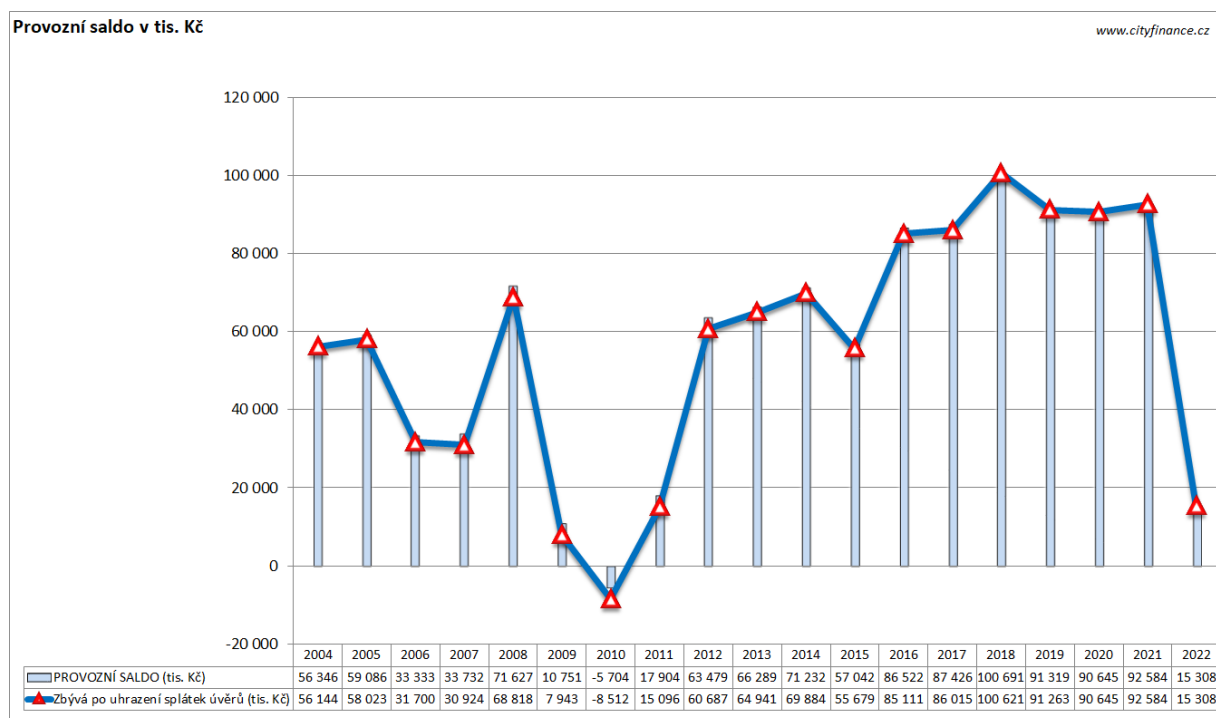
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Nového Jičína



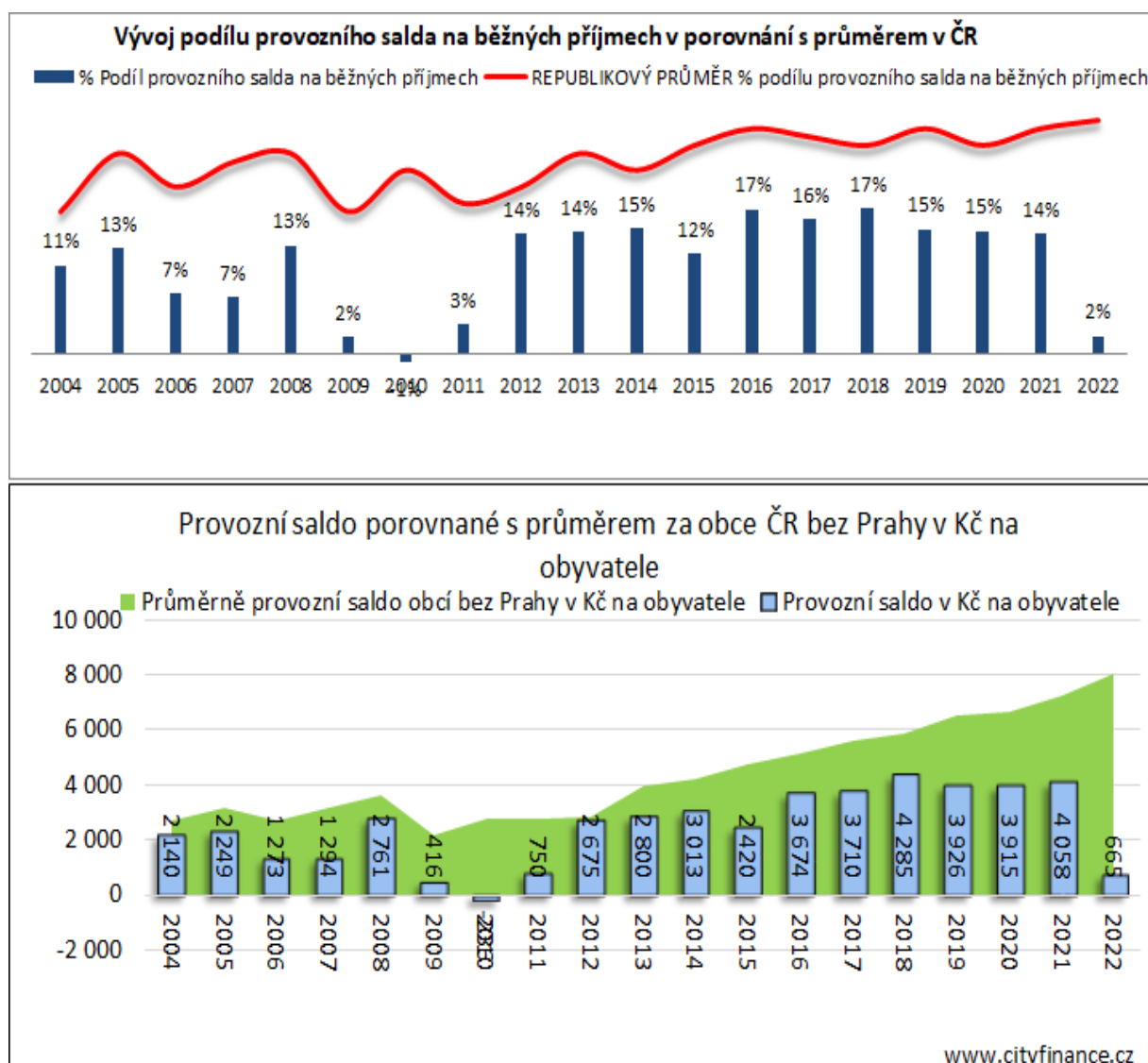
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Nového Jičína s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 5. Vývoj provozního salda Nového Jičína

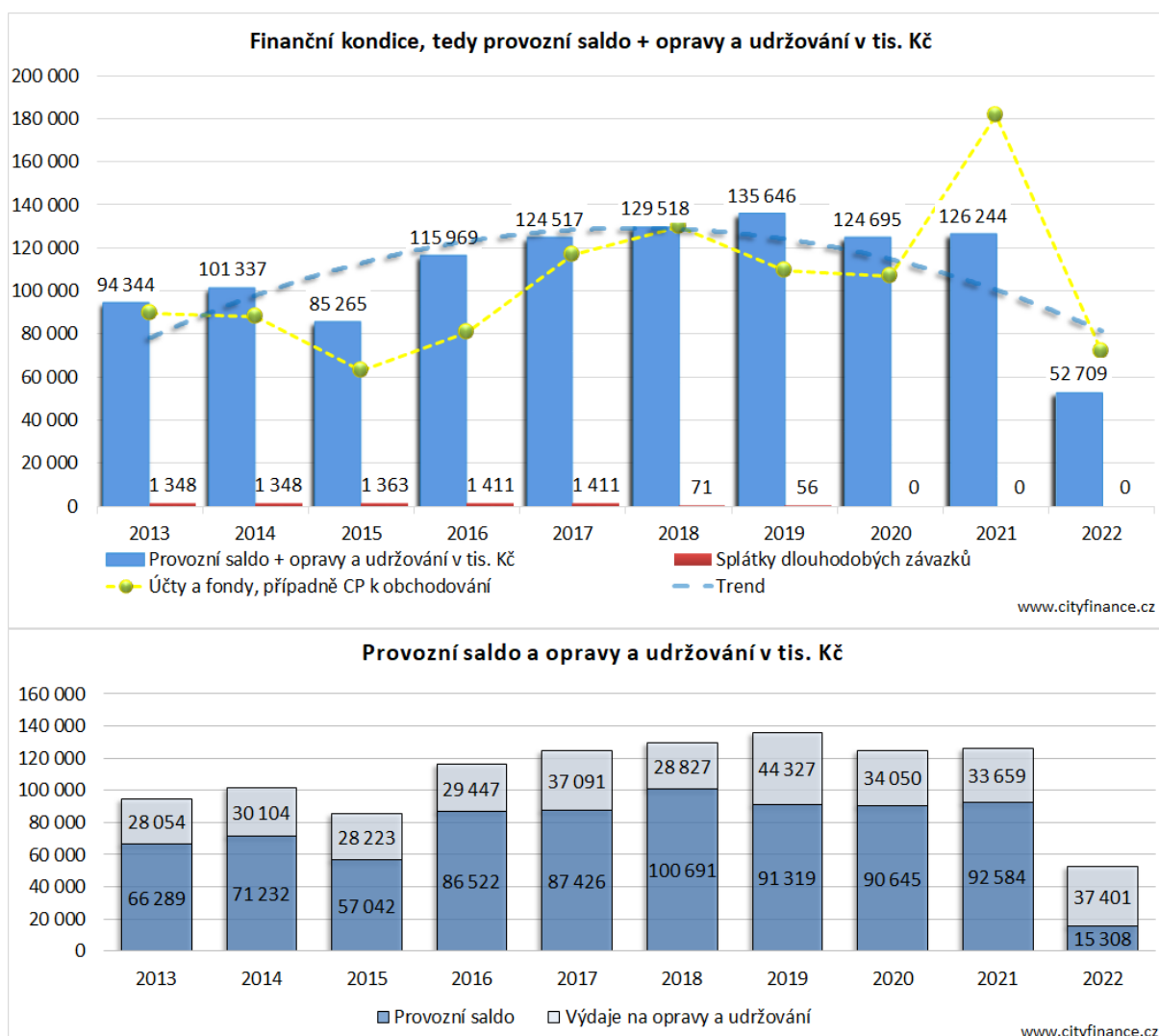
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	457 189	472 891	475 216	500 905	543 933	580 476	613 767	617 806	644 165	737 473
5 Běžné výdaje (provozní)	390 900	401 659	418 174	414 383	456 507	479 784	522 448	527 161	551 580	722 165
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	1 348	1 348	1 363	1 411	1 411	71	56	0	0	0
PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	66 289	71 232	57 042	86 522	87 426	100 691	91 319	90 645	92 584	15 308
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	64 941	69 884	55 679	85 111	86 015	100 621	91 263	90 645	92 584	15 308
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	14%	15%	12%	17%	16%	17%	15%	15%	14%	2%
REPUBLICOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%
Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)	89 736	88 091	62 922	80 572	116 905	129 617	109 518	106 630	181 574	71 971
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	154 677	157 975	118 601	165 684	202 920	230 238	200 781	197 275	274 159	87 279
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	15 906	15 702	2 324	25 689	43 028	36 542	33 291	4 039	26 359	93 308
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	13 096	10 759	16 515	-3 791	42 125	23 277	42 663	4 713	24 420	170 585
										Suma za poslední 4 roky
										156 997
										242 381

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Finanční kondice města je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj města.

Finanční kondice Nového Jičína byla **nízká (ani ne poloviční než průměr v ČR) a neměla dobrý trend**, když v roce 2019 dosáhla posledního zlepšení a od té doby se nezlepšovala. Průměr finanční kondice města za 4 roky byl **110 mil. Kč**, tj. **pouze cca 5 tis. Kč na obyvatele** (průměr bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl v roce 2022 nad 10 tis. Kč na obyvatele). Po očištění o vliv toků Sberbank by Nový Jičín poslalo **v roce 2022 na max. 150 mil. Kč**, tedy 6,5 tis. Kč a městu by **i po zohlednění Sberbank chybělo do průměru 80 mil. Kč ročně**.

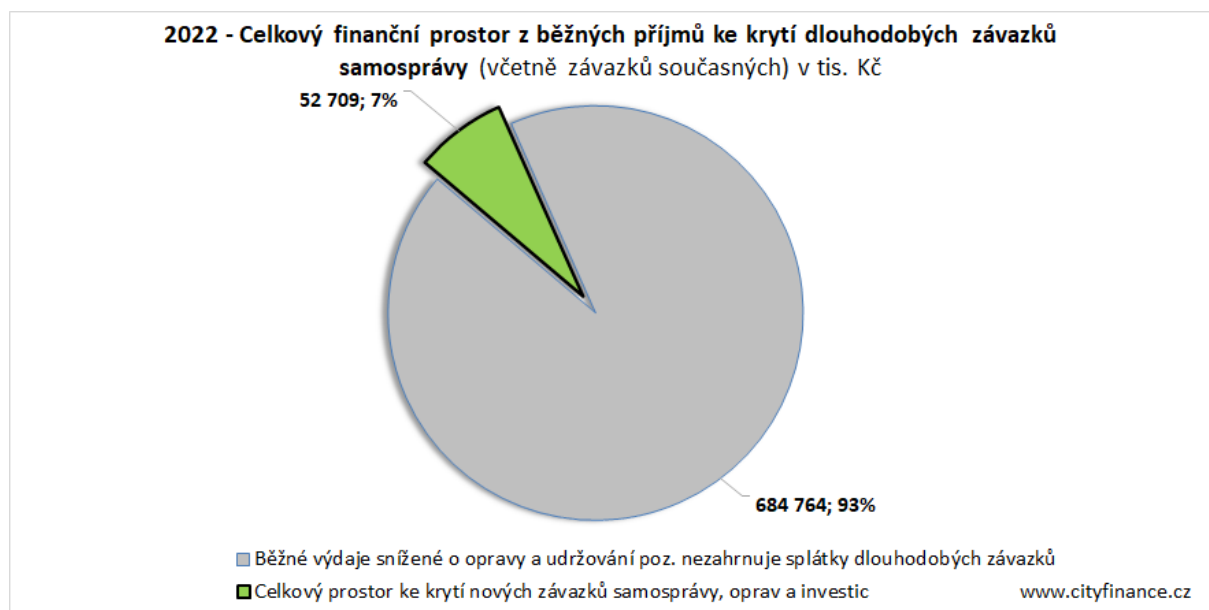
Graf 26. Vývoj finanční kondice Nového Jičína



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

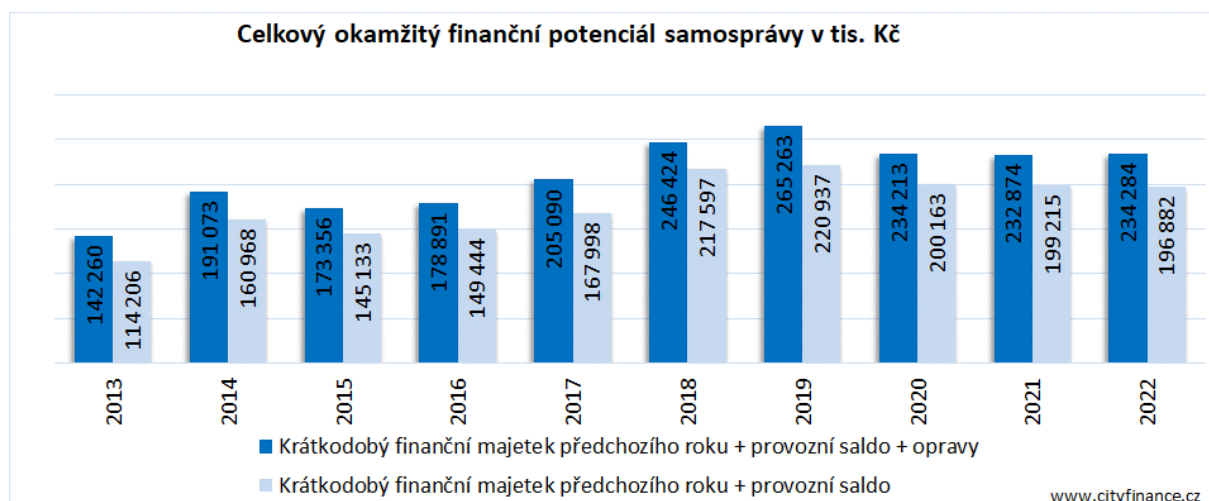
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2022 u Nového Jičína **slabých 7 %, po zohlednění Sberbank 18 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno cca 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

Graf 27. Volný finanční prostor samosprávy Nového Jičína z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Nového Jičína

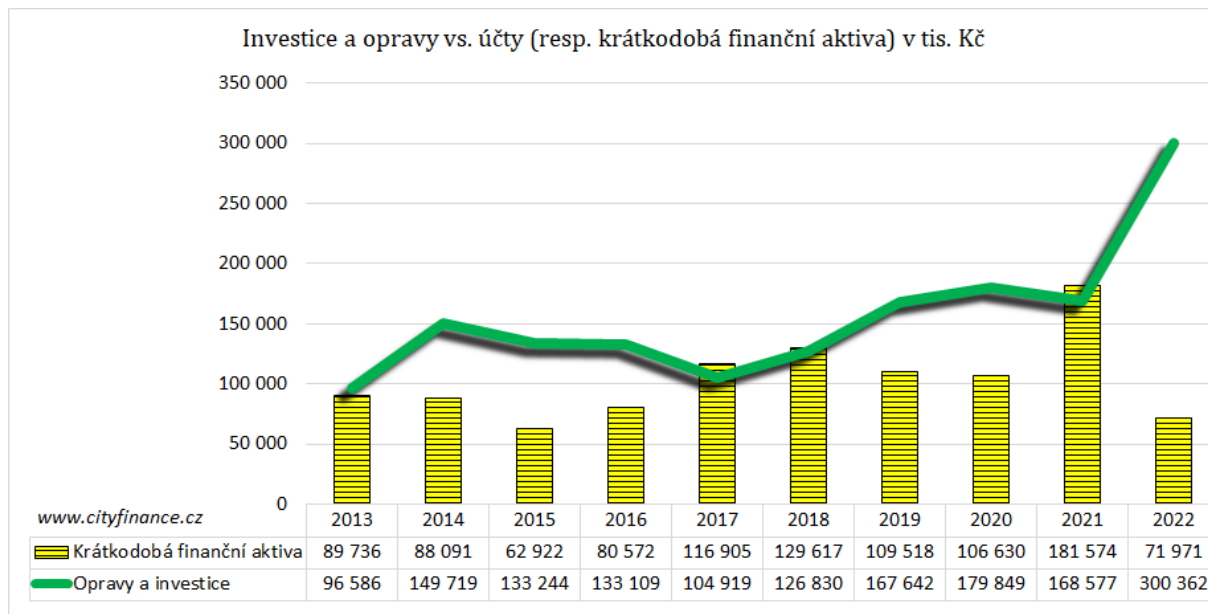


Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Nový Jičín měl **nejlepší finanční potenciál** (viz **sloupcové grafy**), který znamenal, že samospráva rozhodovala o nejvyšších objemech vlastních financí, které mohla využít.

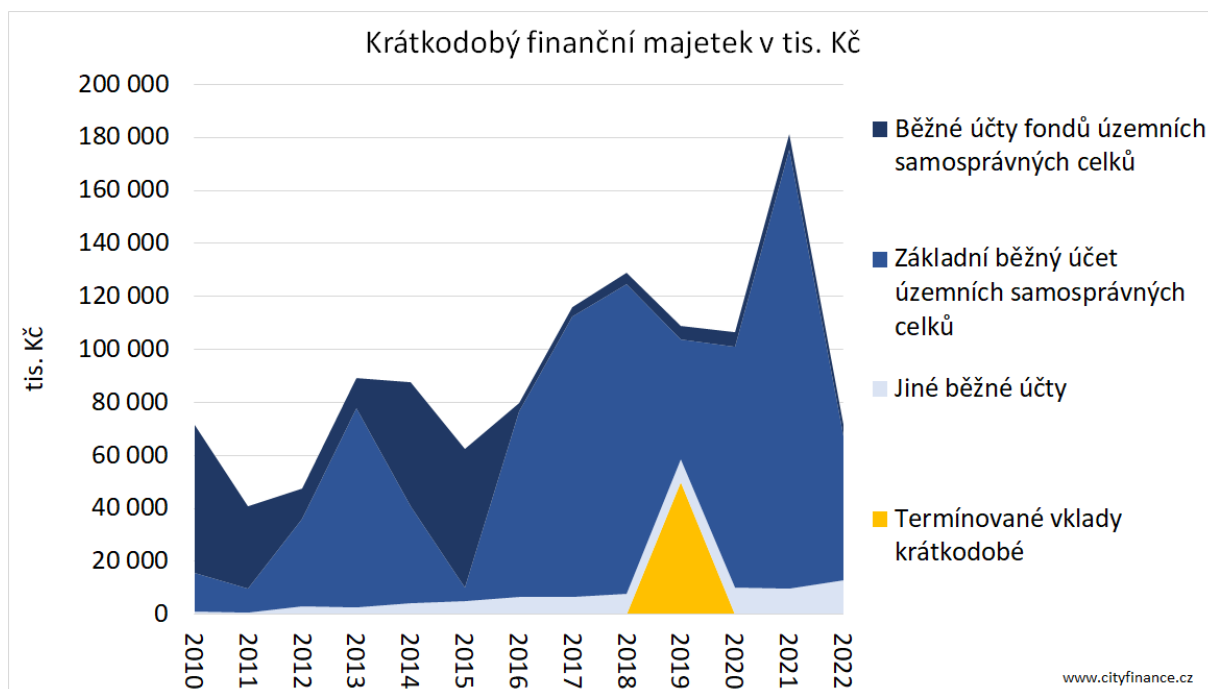
Opravy a investice Nového Jičína dohromady ukázaly skvělý trend i hodnoty viz **zelený čárový graf**. Samospráva města **za poslední 4 roky** dokázala realizovat investice a opravy za více než **816 mil. Kč** (cca **35,5 tis. Kč na obyvatele**) a využívala zdroje na plno.

Graf 29: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 30: Krátkodobý finanční majetek Nového Jičína

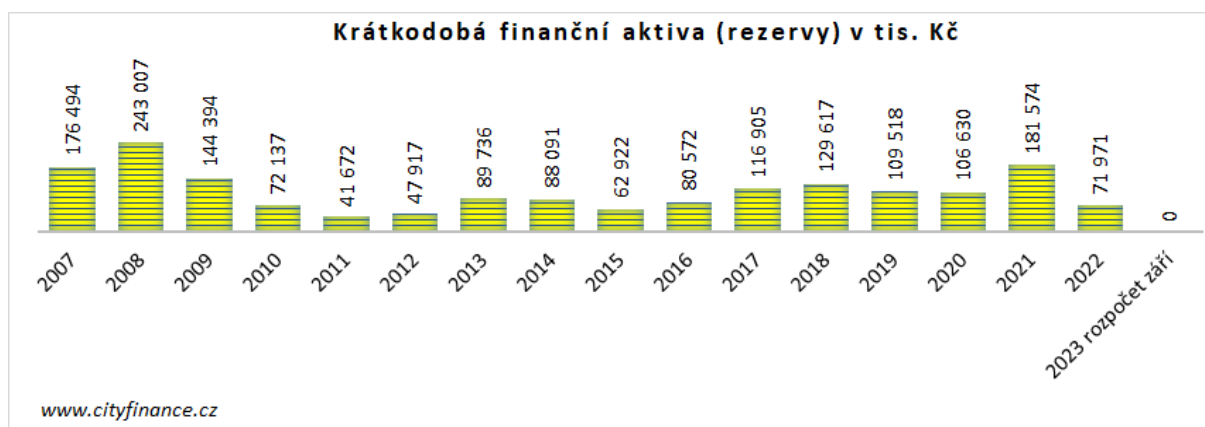


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Finanční aktiva⁶ (míněno krátkodobý finanční majetek), tedy převážně zůstatky na účtech měl Nový Jičín na konci roku 2022 cca **72 mil. Kč** viz **grafy**, což byla **zdravá hodnota**, ani málo, ani moc.

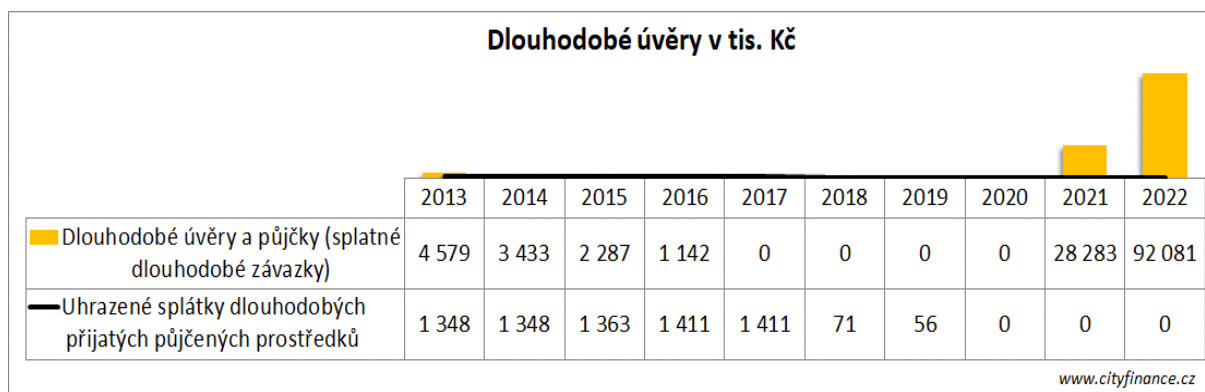
Správnou finanční politikou města bylo využívání financí. Rozpočet na rok 2023 počítal s investicemi cca 211 mil. Kč (plnění k září bylo pouze 90 mil. Kč) a **je možné, že část prostředků se vrátí**, proto **na konci roku 2023** nezbyde **0 Kč** (jak uvádí rozpočet). Nový Jičín má také v rozpočtu zakomponované masivní rezervy na straně běžných výdajů, zejména na položkách oprav a také ostatních nákupů.

Graf 31. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Nového Jičína, včetně rozpočtu 2023



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Dlouhodobé závazky typu úvěru měl Nový Jičín na konci roku 2022 se zůstatkem cca **92 mil. Kč**. Nový Jičín se zadlužil na **byty města**. Přehled dluhů viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁶ Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

Strop bezpečné zadluženosti Nového Jičína je možné ve vazbě na dosavadní **slabé výsledky a špatný trend** provozního hospodaření i po zohlednění vyšších rizik jako je výpadek příjmů z hazardu a s ohledem na vyšší úroky i po inflaci stanovit stále pouze na **600 mil. Kč**⁷. Uvedený strop je blízko bankovnímu. Limit může omezit nastavení parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či růst úroků) a především ho ovlivní budoucí výsledky provozního hospodaření.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** města byla za poslední 4 roky cca 110 mil. Kč, tj. 4,8 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Nového Jičína**. **Výhled** počítá s finanční kondicí průměrně raději pouze **100 mil. Kč**.

Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 30 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 25 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 30 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále ideálně alespoň **40 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

Dlouhodobé pohledávky⁸ měl Nový Jičín mizivé.

Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Nového Jičína



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Nový Jičín angažoval, viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁷ Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

⁸ účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

Závěr finanční analýzy

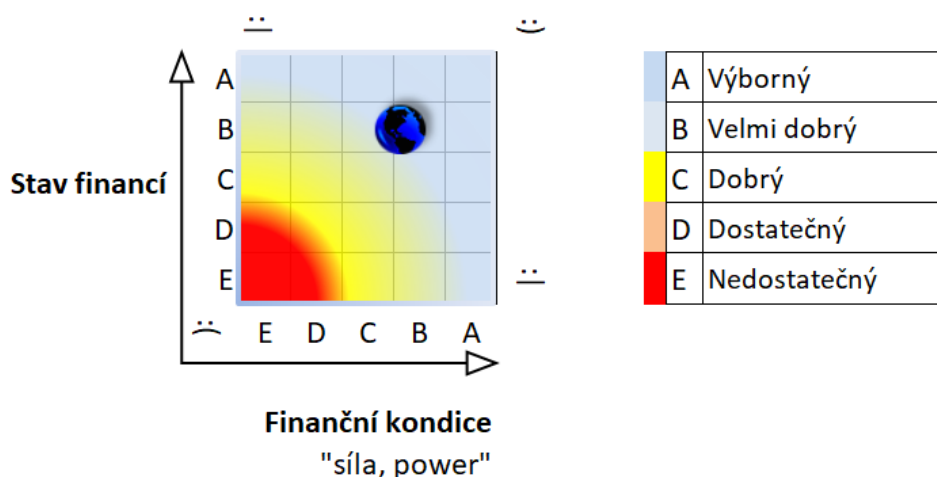
Nový Jičín pokračoval v realizaci skvělé výše investic a oprav, kterou však bez dluhů a dotací neudrží. Dobrou zprávou je, že město prosperovalo, když za 10 let přibýlo cca 3 tisíce zaměstnanců (+27 %). Nový Jičín měl ani ne poloviční finanční kondici než průměr v ČR (do průměru chybělo více než 80 mil. Kč ročně). Nový Jičín rozhodně nebyl chudší než ostatní města, naopak. Město dopoivaly příjmy z lokálního hazardu a dopravních pokut (oboje cca 27 mil. Kč za rok 2022). Město na druhé straně extrémně doplácelo na odpady, provozovalo přes 1 tisíc ztrátových bytů s neobvyklými nájmy (v rozporu se zákonem hluboce pod tržními). Současně město provozovalo slušný rozsah veřejných služeb od zimního stadionu, bazénu, divadla, městské policie apod., aniž by převzalo daňovou odpovědnost.

Město musí buď omezit rozvoj nebo změnit svůj přístup viz kapitola **Doporučení**.

Finanční zdraví města hodnotíme zhoršenou **známkou B-B+**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **B-** (*velmi dobrou s mínusem za od roku 2019 do 2022 špatný trend*) **finanční kondici** města zakládáme především na prosperitě přírůstku zaměstnanců pracujících ve městě a stabilní, i když velmi slabé finanční kondici. Město neudrží bez změny skvělou výši výdajů na rozvoj bez dotací nebo dluhů, což je zásadní důvod pro mínus a zhoršování. Úbytek obyvatel s finančními dopady (za 10 let -13 mil. Kč ročních příjmů).
- **B** (*velmi dobrý*) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme kvalitu finančního řízení a plánování, velmi vysoké rezervy v rozpočtu na straně výdajů, nízký dluh.

Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Nového Jičína



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Novému Jičínu zbývalo v roce 2022 cca 53 mil. Kč (2,3 tis. Kč na obyvatele), za 4 roky průměrně 110 mil. Kč (necelých 5 tis. Kč na obyvatele) z běžných příjmů po úhradě provozu **viz Graf 26**. Na reprodukci majetku města je zapotřebí alespoň 36 mil. Kč ročně. Město mělo na konci roku 2022 dluh 92 mil. Kč a na účtech, termínovaných vkladech a fondech bylo 72 mil. Kč.

Tabulka 6. SWOT analýza financí Nového Jičína (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí		Slabé stránky financí	
Prosperita města = vysoký růst počtu zaměstnanců pracujících na území města, za 10 let +3 tisíce (+27 %).		Velmi slabá finanční kondice na 1/2 průměru v ČR (5 tisíc Kč z 10 tisíc Kč na obyvatele a rok).	
Do roku 2023 nadstandardní příjmy města z lokálního hazardu v roce 2022 cca 18 mil. Kč (o většinu město připraví daňový balíček) a pokut v roce 2022 cca 9 mil. Kč.		Zříkání se daňové odpovědnosti u daně z nemovitostí.	
Obezřetné finančního řízení a plánování postavené na nafouknutých rezervách na straně výdajů i rezervy na straně příjmů, což pomáhalo udržet město s finančního hlediska nad vodou.		Extrémní doplácení na odpady (117 mil. Kč za 13let, 5 tis. Kč/obyvatel), viz Příloha 9 .	
Závislost rozvoje města na prodeji majetku.		Dotovaný bytový fond s příliš nízkými nájmy (na 1/4 až 1/2 tržních).	
Stabilní (až na toky Sberbank), ale hluboce podprůměrné výsledky provozního salda.		Úbytek obyvatel s finančními dopady.	
Město nemělo dlouhodobé pohledávky.		Závislost rozvoje města na prodeji majetku či dotacích.	
Poměrně nízký dluh , i když vytvořený na bytový fond.			
Příležitosti financí		Ohrožení (rizika) financí	
Využití potenciálu příjmů a zavržení finančních lží.		Držení příjmů mimo současnou finanční realitu. Mylná finanční paradigmatu adresných nesociálních služeb zdarma či dotovaných tam, kde to není nutné (např. odpady, nájem, vodné a stočné apod.).	
Zajistit opravy a investice do infrastruktury k podnikání a bydlení.		Výpadek příjmů – lokální hazard, dopravní pokuty.	
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.		Časové odsouvání investic = prodražení investic i provozu = inflace = znehodnocování finančních aktiv a čekání na dotace.	
Uváživé využívání a získávání dotací.		Dotací rizika. Vratky dotací, zdražení projektů, časové posuny, udržitelnost, administrativa...	
Správně nastavené úvěry dokáží i nadále šetřit finance na investice.		Ohrožení stability veřejných financí státu a změny daní a přesuny kompetencí na samosprávy bez financí	

Rizika. Hlavními riziky financí je **držení příjmů mimo finanční realitu** a růst cen vstupů (mzdy a inflace). Popírání finanční reality a zříkání se daňové odpovědnosti, ale i malá finanční sebereflexe majetných lidí jimž roste majetek mj. také vlivem rozvoje města (DzN). Hrozbou je i **zrušení či odklad investic a dluhy na provoz.** Vedle toho jsou tu rizika plynoucí ze změn zákonů a snahy státu převádět na obce vykonávané služby bez peněz. Typicky se jedná o sociální oblast a zdravotnictví, kdy v těchto případech obce nejsou příjemci ani sociálního ani zdravotního pojištění.

Příležitosti u financí vidíme především ve **vysokých investicích do infrastruktury k bydlení a podnikání a využití potenciálu příjmů.** Komplexní přehled viz kapitola **Doporučení.**

Střednědobý výhled rozpočtu

Nový Jičín dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2024⁹ a je nastaven do roku 2028 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2023. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

Doporučení (řazeno dle významu a časového sledu sestupně)

Doporučujeme Novému Jičínu úplně změnit směr z bankrotářského socialismu k prosperitě. Dobré příklady jsou dokonce i v okolí Nového Jičína, uvedeme např. Valašské Meziříčí, které zdanilo majetné obyvatele, a ještě více bohatnoucí firmy nebo statutární město Zlín, který nejen že uplatnil zdanění majetků obyvatel a firem, ale přiblížil se lépe realitě dokonce i u poplatků za odpady.

Na základě finanční analýzy doporučujeme městu sérii opatření, které mají cíle:

- **Cíl: Udržitelnost financí = dosažení a udržení finanční kondice na průměru** v ČR i po výpadku příjmů z lokálního hazardu a odstranění finančních anomálií jako je zbytečné doplácení na odpady.
- **Cíl: Zajištění financí k rozvoji města.**

Pro realizaci cílů uvádíme tato doporučená opatření řazená sestupně dle významu a naléhavosti:

1) Opatření na straně příjmů:

a) Nastavit finanční realitu a nedoplácet na nesociální adresné služby:

- i) **Poplatek za odpady nastavit na 1 200 Kč na obyvatele** (i tak bude město doplácet). Bylo by přínosem a slušností zbavit obyvatele finanční lži, kterou si nese Nový Jičín z hluboké minulosti. Výdaje města po snížení o nedaňové příjmy (zpětný odběr) byly v roce 2022 cca 1 117 Kč na obyvatele (nikoliv náklad, ten byl vyšší) a město mělo poplatek na živých 600 Kč na obyvatele. Za 13 let Nový Jičín doplatil na odpady **117 mil. Kč**, jen v roce 2022 činil doplatek **15 mil. Kč** (viz [Příloha 9](#)). To vše na úkor rozvoje města a jeho infrastruktury.

- b) **Upravit daňovou odpovědnost**, což je nutnost, jak zajistit další potřebné zdroje k **financování rozvoje města a současně financovat služby**. Zvýšit místní koeficient daně z nemovitostí dle **§12** plošně na hodnotu **3** a současně **zvýšit koeficient na 5** pro lokality k podnikání a ve vazbě na to připravit projekty rozvoje infrastruktury. Nový Jičín se z nějakého důvodu

⁹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

zříkal daňové odpovědnosti přitom **argumenty** pro zdanění majetku jsou velmi **silné a rozumné**, zejména:

- i) Výnos daně z nemovitostí je určen právě *k financování rozvoje města, nákladů spojených s infrastrukturou, majetkem a službami města a různých nadstandardů apod.*;
 - ii) Město investicemi a infrastrukturou *zhodnocuje nemovitosti vlastníků, aniž by inkasovala podíl na zhodnocení*. Prostřednictvím výnosů daně z nemovitostí je možné zajistit vyšší investice do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;
 - iii) Město investicemi a infrastrukturou *zlepšuje podmínky pro podnikání v nemovitostech podniků a firem*;
 - iv) Tato daň je *platbou za prostor ve městě, který zabraly vlastníci nemovitostí (majetkem převážně milionáři), obec má velmi omezený prostor*;
 - v) *Majetek umístěný na území města sebou nese potřebu veřejných služeb a náklady jeho zajištění obcí (např. komunikace, bezpečnost...)*;
 - vi) *Tržní hodnota majetku vlastníků nemovitostí se za posledních 10 let vždy násobně zvýšila, aniž by se obdobně zvýšila daň (i když je aktuálně připravená novela, ani ta nezvyšuje daň zásadně v poměru k zhodnocení, ke kterému došlo)*;
 - vii) *Koeficient se netýká polí, vinic apod. zemědělců, farmářů apod.*
 - viii) *Opatření může zvýšit finance na rozvoj města a také krýt rostoucí náklady z vybraných společných i nadstandardních služeb*;
 - ix) Tato daň je možností *platby za zhoršování životních podmínek* na území města vyčleněním vybraných území např. znečištění, hluk, zábor velkých prostor solárními elektrárnami, rekreační oblasti (chataři) atp.;
 - x) Tato daň je v ČR obecně jedna z *nejnižších na světě*, nebyla valorizována navzdory jednomu z nejvyšších růstů tržní hodnoty nemovitostí na světě, který byl v ČR poslední roky zaznamenán.
 - xi) Daň se *netýká chudých a nemajetných lidí*;
 - xii) Zavedení místního koeficientu podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 3 se stává v ČR *pozdolna standardem*.
 - xiii) Aplikace návrhu může Novému Jičínu přinést odhadem cca 30 mil. Kč ročně navíc, tj. **cca 300 mil. Kč navíc** v 10-ti letech na rozvoj (opravy a investice) a služby.
- a) **Nájmy v bytech tržní vyjma veřejného zájmu** (např. sociální) **nebo založit družstva a prodat podíly nájemníkům, získat z cca 1 tisíce bytů pro Nový Jičín cca 2 mld. Kč a ty dále investovat** dle potřeb města. Nájmy v městských bytech by podle zákona měly odpovídat tržní ceně, tj. v Novém Jičíně od 150 do 250 Kč na m² (na základě průzkumu ceny obvyklé) vyšší než cca 120 Kč za m² nebo existuje ekonomické pravidlo, že roční nájem by měl být **3 až 4% tržní ceny bytu**, aby byla zajištěna rentabilita. Do bytů by mělo směřovat **na opravy ročně rámcově cca 2 % tržní ceny** bytového fondu.

- 2) **Opatření na straně výdajů. Docílit realizace potřebných investic a oprav.** Rychlejší realizací oprav a investic obec výrazně šetří díky inflaci a růstu cen ve stavebnictví.
- a) **Pro následujících 5 let** (počínaje rokem 2024) Novému Jičínu doporučujeme připravit a realizovat potřebné investice a opravy za **alespoň 0,5 mld. Kč až 1 mld. Kč bez kapitálových příjmů a dotací.**
 - b) Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat dluhy (Investiční úvěrový rámec) do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Nového Jičína na hranici cca 600 mil. Kč. Přesto, že jsou běžně úroky nyní poměrně vysokých cca 7,5 %, stále jsou s ohledem na inflaci úvěry výhodnější než kdy jindy.
- 3) **Zajistit vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vysoké finanční bezpečnosti:
- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 150 mil. Kč, ideálně více než 230 mil. Kč** ročně. Nový Jičín docílil v roce 2022 cca 53 mil. Kč, papírový ale nikoliv věčný vliv kauzy Sberbank, využijeme proto průměru za 4 roky 110 mil. Kč (4,8 tis. Kč na obyvatele, průměr v ČR byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně), a to byl v Novém Jičíně doping v sumě řádově 27 mil. Kč, sice z lokálního hazardu 18 mil. Kč a pokut 9 mil. Kč.
 - b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 600 mil. Kč.**
 - c) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu, úvěrů k čerpání nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **50 mil. Kč.**
 - d) **Spoření.** Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a svěřovat finance obce jiným bankám, než je ČNB a systémové banky (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to s ohledem na možnou potřebu úvěru).
 - e) **Splatnost a úroky úvěrů.** V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
 - f) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy¹⁰. Výjimkou jsou využívány tzv. EPC projekty a nové technologie.

¹⁰ Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přeneše na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Nového Jičína je zmapován na období **5 let** (2024 až 2028). Počítáme se základními zdroji financování, které může obec přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

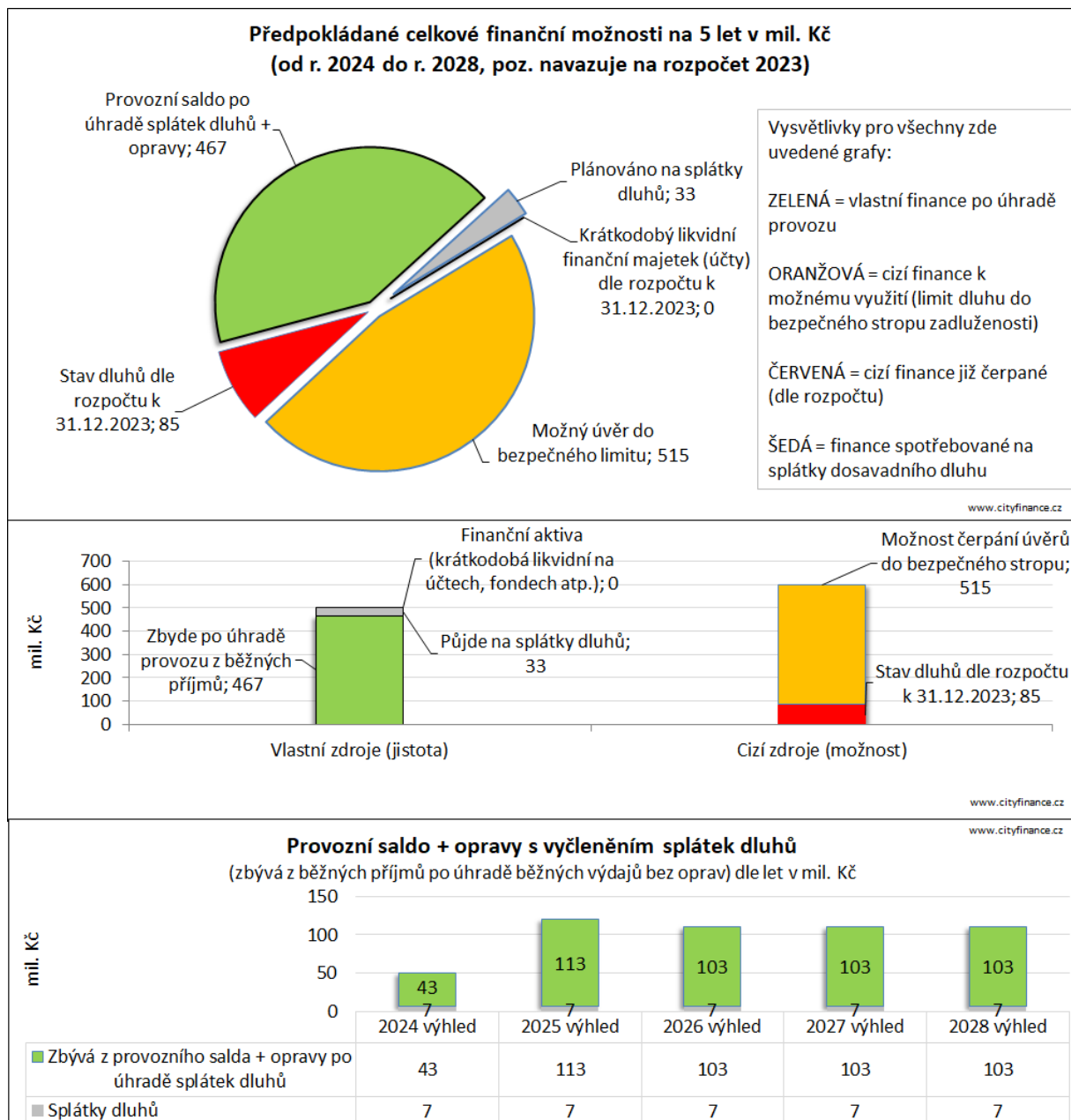
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2024 až 2028** celkem minimálně až cca **982 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **467 mil. Kč** (průměrně cca 68 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno 400 mil. Kč (průměrně 80 mil. Kč), ale cca 56 mil. Kč je použito na úmor plánovaně čerpaného dluhu (navazuje na rozpočet 2023).
 - Alespoň cca 135 mil. Kč (průměrně cca 27 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě města.
- B. **0 Kč** zůstatku krátkodobých finančních aktiv **předpokládá rozpočet na konci roku 2023, ale očekáváme že zbude mnohem více než 100 mil. Kč.**
- C. možnost využít až **515 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2023 cca 85 mil. Kč + 515 mil. Kč = **bezpečný strop 600 mil. Kč** pro Nový Jičín.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky cca 110 mil. Kč, tj. 4,8 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl vyšší než 10 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Nového Jičína**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně raději pouze 100 mil. Kč.
 - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 30 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 25 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 30 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále ideálně alespoň 40 mil. Kč ročně mělo zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
 - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Nového Jičína nad cca 425 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky).

Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Nového Jičína na období 5 let od 2024 až 2028 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

Závěr výhledu

Nový Jičín má v období 2024 až 2028 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **467 mil. Kč** (provozní saldo – úmor dluhů + opravy + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) **+ až 515 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 600 mil. Kč = cca **982 mil. Kč**. Tyto prostředky může město využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2023.

Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní a aktuální ekonomickou situaci a prognózy a zejména zahrnuje pro nenadálé situace vysoké rezervy v prvních letech.

Doporučujeme městu ideálně roční aktualizaci této analýzy s výhledem.

Ekonomika se aktuálně rychle mění a je třeba držet kontakt s realitou a rychle, správně, a především včas reagovat.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

Výhled v sobě zahrnuje:

- Rozpočet na rok 2023 a aktuální predikce dalších let;
- **Rezervy:**
 - **Rezerva** je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **166 mil. Kč** za celé období (vysokých cca 100 mil. Kč pro rok 2024 a cca 21 mil. Kč pro rok 2025).
 - Výhled navazuje na rozpočet 2023 s tím, že v rozpočtu jsou rezervy;
 - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
 - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
 - Výhled v případě Nového Jičína **nezvyšuje** od roku 2024:
 - **příjmy z vlastní činnosti,**
 - **místní daně a poplatky,**
 - **neinvestiční dotace.**
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 5 až 7 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **5,1 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 5,7 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně 100 mil. Kč** (po odpočtu placených úroků z úvěru), minulost viz **Graf 26** a minulost + výhled viz následující **Graf 35**.

Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **600 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy¹¹ > alespoň 100 mil. Kč, ideálně více než 250 mil. Kč před snížením o placené úroky** (průměrně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje¹², s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

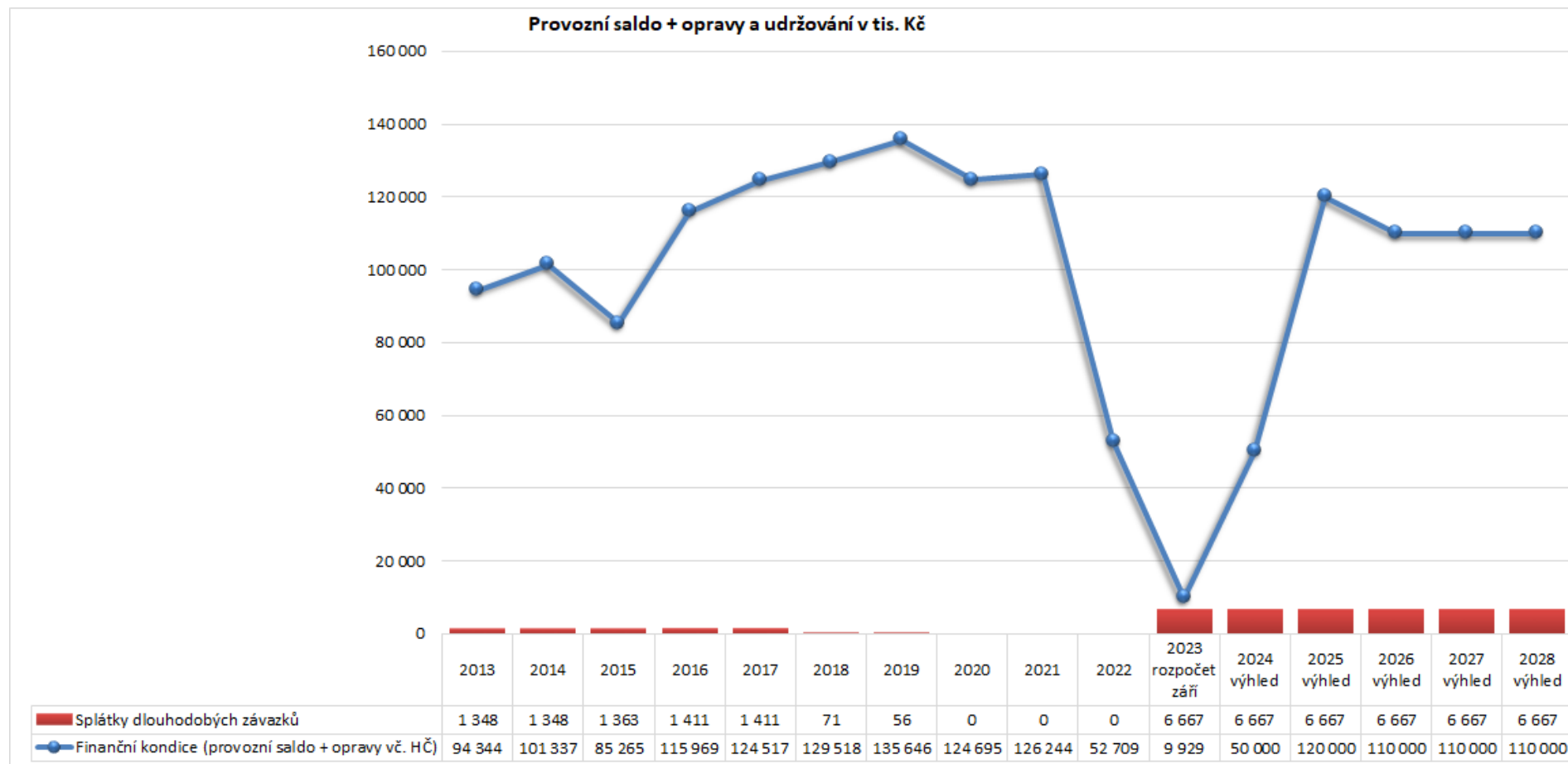
¹¹ Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

¹² Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

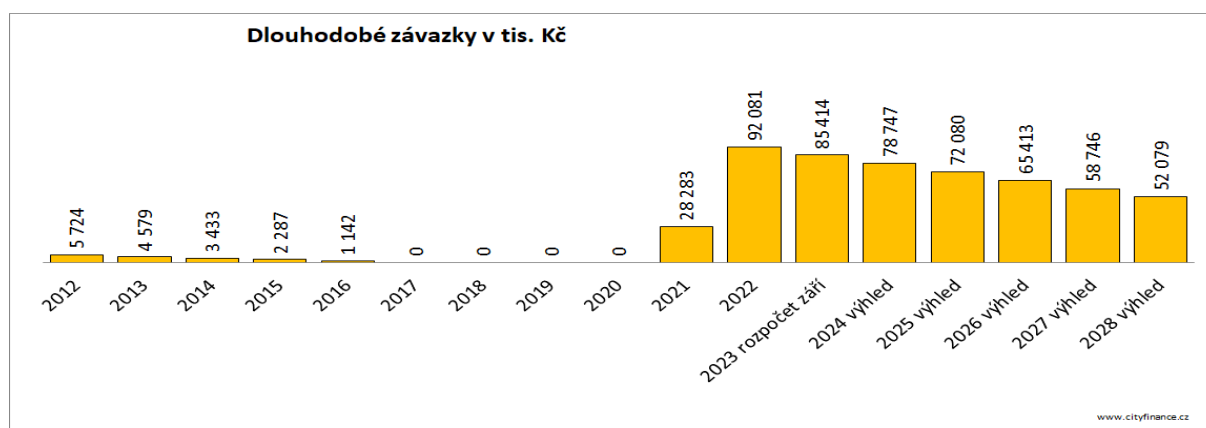
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Nového Jičína s vyjádřením splátek dluhů



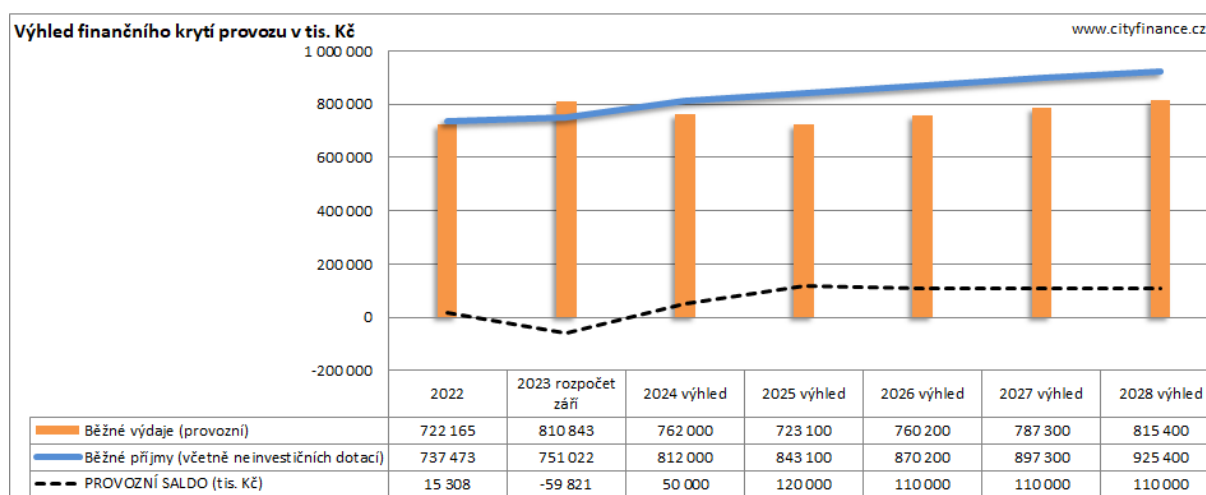
Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 36. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Nového Jičína, včetně rozpočtu (nezahrnuje ještě nečerpané a dojednané úvěry)



Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Nového Jičína



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

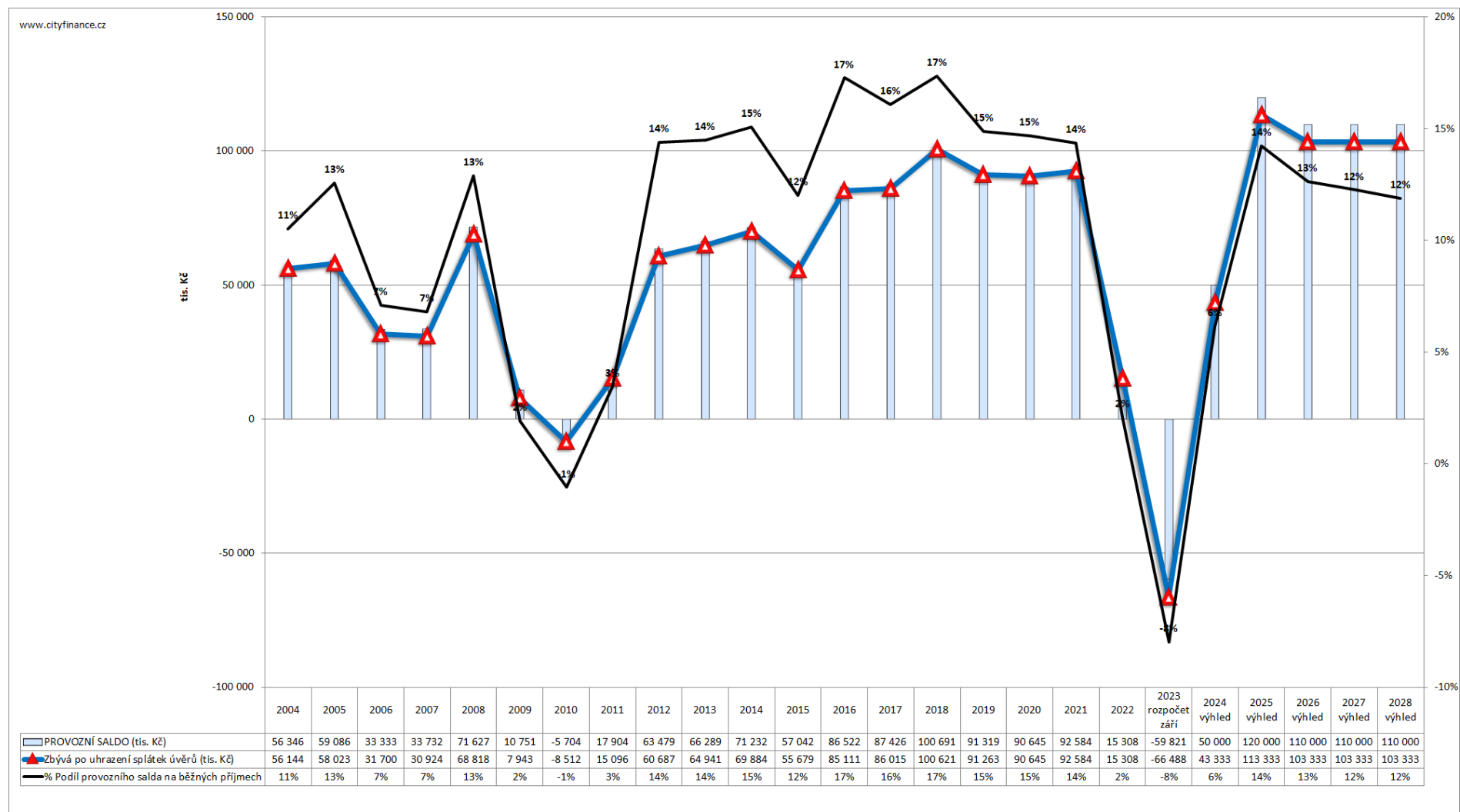
Tabulka 7. Výhled provozního salda Nového Jičína

		tis. Kč							
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)		2022	2023 rozpočet září	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	Suma 2024 až 2028
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	737 473	751 022	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400	4 348 000
5	Běžné výdaje (provozní)	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400	3 848 000
a	PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	15 308	-59 821	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000	500 000
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	2%	-8%	6%	14%	13%	12%	12%	
b	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	33 335
c=a-b	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	15 308	-66 488	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333	466 665
d	Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	71 971	0	43 333	156 666	259 999	363 332	466 665	
e=c+d	Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	196 882	5 483	43 333	156 666	259 999	363 332	466 665	
f	Stavby (tis. Kč)	0	0	0	0	0	0	0	
ANO= když f/50 > c	Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb	ANO	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	14%	2%	8%	4%	3%	3%	3%	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ	31%	12%	-6%	-5%	5%	4%	4%	
	ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	93 308	13 549	60 978	31 100	27 100	27 100	28 100	174 378
	ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ (tis. Kč)	170 585	88 678	-48 843	-38 900	37 100	27 100	28 100	4 557

POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část**.

Graf 38. Dlouhodobý vývoj provozního salda Nového Jičína s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Přílohy

Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2024¹³. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

¹³ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Nového Jičína

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2022	2023 rozpočet září	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	Průměr % změna 2001 až 2022	Průměr % změna výhledu
1	1	Daňové příjmy	503 799	515 639	560 000	591 100	618 200	645 300	673 400	5,7	5,1
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	67 696	71 000	88 000	92 000	97 000	102 000	107 000	2,6	5,4
3	1112	DPFO OSVČ	5 795	4 000	6 000	6 100	6 200	6 300	6 400	11,6	1,7
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	12 881	13 000	16 000	17 000	18 000	19 000	20 000	10,6	6,3
5	1121	DPPO	97 385	100 000	120 000	130 000	138 000	145 000	152 000	6,4	6,7
6	1122	DPPO za obce	37 622	29 950	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		0,0
7	1211	DPH	221 272	245 000	240 000	251 000	263 000	276 000	290 000	7,9	5,2
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	37 051	32 804	25 000	30 000	31 000	32 000	33 000	6,0	8,0
9	1361	Správní poplatky	10 786	8 885	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	1,0	0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	13 311	11 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	4,0	0,0
11	2	Nedaňové příjmy	149 220	150 560	166 000	166 000	166 000	166 000	166 000	8,4	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	121 279	116 319	130 000	130 000	130 000	130 000	130 000		0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	21 077	20 362	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000		0,0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	6 739	13 879	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		0
15	24	Přijaté splátky půjček	0,00	0							
16	3	Kapitálové příjmy	31 528	84 180	0	0	0	0	0		
17	4	Přijaté dotace (transfery)	124 147	100 008	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000	0,0	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	84 454	84 823	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000	-0,7	0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	39 694	15 485							
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	43 668	46 168	44 387	45 000	45 000	45 000	45 000		
21	1+2+3+4	PRÍJMY CELKEM	808 695	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400	3,1	3,5
22	5	Běžné výdaje	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400	4,2	1,8
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	173 277	196 604	210 000	230 000	245 000	257 000	270 000		7,1
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) poz. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213	123 441	199 966	100 000	105 000	111 000	117 000	123 000		5,8
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	75 999	93 112	95 000	100 000	105 000	110 000	115 000		5,3
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	181 243	197 459	207 000	217 000	227 000	238 000	250 000	0,0	
27	54 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	168 204	76 737	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Suma 2024 až 2028
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		46 965	100 000	21 100	22 200	15 300	7 400		166 000
29	6	Kapitálové výdaje	262 960	211 563	0	0	0	0	0		
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	985 125	1 022 405	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400		1,8
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-176 430	-172 017	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000		30,0
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	737 473	751 022	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400	8,7	3,5
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400		Suma 2024 až 2028
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	15 308	-59 821	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000		500 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	63 797	0							0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667		33 335
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-112 633	-178 684	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333		
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	176 430	172 017	-50 000	-120 000	-110 000	-110 000	-110 000		
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	872 492	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	872 492	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400		
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	71 971	0	43 333	156 666	259 999	363 332	466 665		Suma 2024 až 2028
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	15 308	-66 488	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333		466 665
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	696 687	712 367	770 387	802 100	829 200	856 300	884 400		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667		
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,94%	0,87%	0,83%	0,80%	0,78%	0,75%		
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	92 081	85 414	78 747	72 080	65 413	58 746	52 079		
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	107	107	107	107	107	107	107		
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	1 748 308								Suma 2024 až 2028
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			36 000	36 000	36 000	36 000	36 000		180 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			14 000	84 000	74 000	74 000	74 000		320 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z.toho"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ 600 000

708 662 425 197 je 60% průměru příjmů za 4 roky

362 321

72 464

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Nového Jičína s pohledem na finance od r. 2020

Střednědobý výhled rozpočtu											t/s.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021	2022	2023 rozpočet září	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled
1	1	Daňové příjmy	387 426	424 588	503 799	515 639	560 000	591 100	618 200	645 300	673 400
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	86 117	63 418	67 696	71 000	88 000	92 000	97 000	102 000	107 000
3	1112	DPFO OSVČ	1 299	3 873	5 795	4 000	6 000	6 100	6 200	6 300	6 400
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	7 920	10 043	12 881	13 000	16 000	17 000	18 000	19 000	20 000
5	1121	DPPO	59 260	84 736	97 385	100 000	120 000	130 000	138 000	145 000	152 000
6	1122	DPPO za obce	22 016	21 038	37 622	29 950	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
7	1211	DPH	162 647	189 517	221 272	245 000	240 000	251 000	263 000	276 000	290 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	27 527	28 622	37 051	32 804	25 000	30 000	31 000	32 000	33 000
9	1361	Správní poplatky	8 754	9 240	10 786	8 885	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
10	1511	Daň z nemovitostí	11 887	14 101	13 311	11 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
11	2	Nedaňové příjmy	131 907	136 160	149 220	150 560	166 000	166 000	166 000	166 000	166 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	107 218	114 042	121 279	116 319	130 000	130 000	130 000	130 000	130 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	12 499	16 671	21 077	20 362	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	11 890	5 351	6 739	13 879	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
15	24	Přijaté splátky půjček	300	0,00	0,00	0					
16	3	Kapitálové příjmy	16 519	69 794	31 528	84 180	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	134 274	99 036	124 147	100 008	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	98 473	83 417	84 454	84 823	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	35 801	15 619	39 694	15 485					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	42 540	43 459	43 668	46 168	44 387	45 000	45 000	45 000	45 000
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	670 125	729 578	808 695	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400
22	5	Běžné výdaje	527 161	551 580	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400
23	50	Výdaje na platby, ostatní platby za práci a pojistné	162 183	165 497	173 277	196 604	210 000	230 000	245 000	257 000	270 000
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) poz. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213	113 556	113 278	123 441	199 966	100 000	105 000	111 000	117 000	123 000
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	60 031	53 842	75 999	93 112	95 000	100 000	105 000	110 000	115 000
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	148 379	172 398	181 243	197 459	207 000	217 000	227 000	238 000	250 000
27	54 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	43 012	46 565	168 204	76 737	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje				46 965	100 000	21 100	22 200	15 300	7 400
29	6	Kapitálové výdaje	145 799	134 918	262 960	211 563	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	672 960	686 498	985 125	1 022 405	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-2 834	43 079	-176 430	-172 017	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	617 806	644 165	737 473	751 022	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	527 161	551 580	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	90 645	92 584	15 308	-59 821	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	28 284	63 797	0					
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-2 834	71 363	-112 633	-178 684	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	2 834	-43 079	176 430	172 017	-50 000	-120 000	-110 000	-110 000	-110 000
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	670 125	757 861	872 492	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	670 125	757 861	872 492	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	106 630	181 574	71 971	0	43 333	156 666	259 999	363 332	466 665
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	90 645	92 584	15 308	-66 488	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	561 873	604 206	696 687	712 367	770 387	802 100	829 200	856 300	884 400
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	0,00%	0,94%	0,87%	0,83%	0,80%	0,78%	0,75%
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	28 283	92 081	85 414	78 747	72 080	65 413	58 746	52 079
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	1 829	52	107	107	107	107	107	107	107
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	1 499 269	1 568 364	1 748 308						
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)					36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)					14 000	84 000	74 000	74 000	74 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ t/s. Kč
STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ 600 000
 708 662 425 197 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 10. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Nového Jičína

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2022	2023 rozpočet září	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	
1	1	Daňové příjmy	503 799	515 639	560 000	591 100	618 200	645 300	673 400	
11	2	Nedaňové příjmy	149 220	150 560	166 000	166 000	166 000	166 000	166 000	
16	3	Kapitálové příjmy	31 528	84 180	0	0	0	0	0	
17	4	Přijaté dotace (transfery)	124 147	100 008	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	84 454	84 823	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000	
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	39 694	15 485	0	0	0	0	0	
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	43 668	46 168	44 387	45 000	45 000	45 000	45 000	
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	808 695	850 388	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400	
22	5	Běžné výdaje	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400	
29	6	Kapitálové výdaje	262 960	211 563	0	0	0	0	0	
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	985 125	1 022 405	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400	
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-176 430	-172 017	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	737 473	751 022	812 000	843 100	870 200	897 300	925 400	tis.Kč
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	722 165	810 843	762 000	723 100	760 200	787 300	815 400	Suma 2024 až 2028
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	15 308	-59 821	50 000	120 000	110 000	110 000	110 000	500 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	63 797	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	6 667	33 335
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	71 971	0	43 333	156 666	259 999	363 332	466 665	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	15 308	-66 488	43 333	113 333	103 333	103 333	103 333	466 665
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	92 081	85 414	78 747	72 080	65 413	58 746	52 079	
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	107	107	107	107	107	107	107	
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	180 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			14 000	84 000	74 000	74 000	74 000	320 000
DOPORUČENÝ ÚDAJ										tis. Kč
STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ										600 000
708 662 425 197 je 60% průměru příjmů za 4 roky										

*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Nového Jičína – podle zákona povinně zveřejňované informace

Tabulka 11. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce

Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.

tis.Kč

Údaj	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled
PŘÍJMY CELKEM	843 100	870 200	897 300	925 400
VÝDAJE CELKEM	723 100	760 200	787 300	815 400
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	120 000	110 000	110 000	110 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	72 080	65 413	58 746	52 079
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	107	107	107	107
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	113 333	103 333	103 333	103 333
Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2023	0			

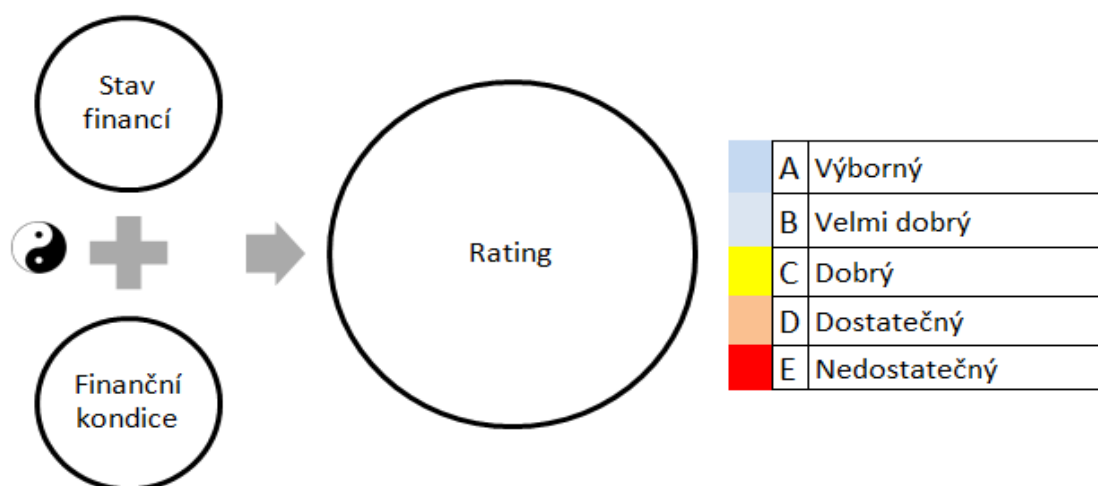
Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem¹⁴ je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, www.cityfinance.cz

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou¹⁵ zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

¹⁴ www.cityfinance.cz

¹⁵ Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

Finanční kondice (síla)

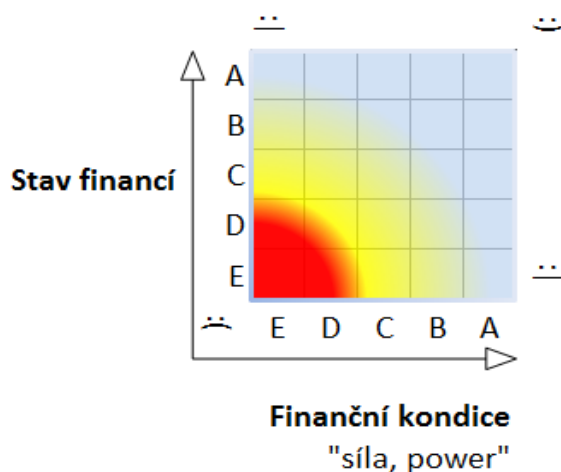
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.¹⁶ Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

Tabulka 12. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planety (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planeta nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

¹⁶ Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**¹⁷ a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

¹⁷ Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje¹⁸ a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

¹⁸ tzn. kladné provozní saldo.

Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 13. Příjmy Nového Jičína – druhové třídění na položky v tis. Kč

		tis. Kč					
Třída položek (název)	Položka	2019	2020	2021	2022	Změna za 4 roky	Suma
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	92 751	86 117	63 418	67 696	-25 056	309 983
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	2 355	1 299	3 873	5 795	3 439	13 321
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	7 943	7 920	10 043	12 881	4 938	38 787
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob	73 989	59 260	84 736	97 385	23 396	315 370
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	23 765	22 016	21 038	37 622	13 858	104 441
Daňové příjmy	Příjem z daně z přidané hodnoty	166 570	162 647	189 517	221 272	54 702	740 006
Daňové příjmy	Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	152	538	89	41	-111	819
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	20	31	26	4	-17	81
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za povolené vypouštění odpadních vod do vod podzemních	0,00	3	3	8	8	14
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze psů	651	643	626	648	-3	2 568
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	584	329	516	1 070	486	2 499
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitých věcí	12 551	12 546	12 559	12 519	-32	50 175
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst	133	181	174	162	29	650
Daňové příjmy	Příjem za zkoušky z odborné způsobilosti od žadatelů o řidičské oprávnění	572	437	586	727	155	2 321
Daňové příjmy	Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	243	243	243	243	0	970
Daňové příjmy	Příjem z odvodů z vybraných činností a služeb jinde neuvedených	28	0,00	0,00	0,00	-28	28
Daňové příjmy	Příjem ze správních poplatků	10 305	8 754	9 240	10 786	481	39 085
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	1 978	2 240	2 796	3 129	1 152	10 142
Daňové příjmy	Příjem ze zrušeného odvodu z výherních hracích přístrojů	0,00	0,00	20	43	43	63
Daňové příjmy	Příjem z dílčí daně z technických her	12 236	10 337	10 984	18 455	6 219	52 013
Daňové příjmy	Příjem z daně z nemovitých věcí	12 246	11 887	14 101	13 311	1 066	51 545
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje pozemků	403	1 151	59 061	31 028	30 625	91 644
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí	637	2 419	10 227	0	-637	13 283
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	0	64	62	0,00	0	127
Kapitálové příjmy	Ostatní příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	0,00	12 770	444	0	0	13 214
Kapitálové příjmy	Přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku	180	81	0	500	320	761
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky od osob na pořízení dlouhodobého majetku	0,00	33	0,00	0,00	0	33
Nedaňové příjmy	Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	14 316	10 423	9 535	15 586	1 269	49 860
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	1 031	324	668	1 572	541	3 595
Nedaňové příjmy	Příjem z odvodů příspěvkových organizací	2 823	2 698	4 160	3 896	1 073	13 577
Nedaňové příjmy	Příjem z ostatních odvodů příspěvkových organizací	0,00	0,00	95	126	126	221
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	1 792	1 129	1 390	1 706	-85	6 016
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	89 000	91 293	98 031	97 175	8 174	375 500
Nedaňové příjmy	Příjem z úroků	216	1 072	258	1 344	1 128	2 890
Nedaňové příjmy	Příjem z podílů na zisku a dividend	0	279	0,00	0,00	0	279
Nedaňové příjmy	Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	4 035	10 067	10 799	11 080	7 045	35 981
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z finančního vypořádání od jiných rozpočtů	0,00	18	85	37	37	139
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy	1 823	2 413	5 788	9 960	8 137	19 984
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	0,00	2	58	96	96	156
Nedaňové příjmy	Přijaté peněžité neinvestiční dary	7	92	185	100	93	384
Nedaňové příjmy	Příjem z pojistných plnění	337	331	361	586	249	1 615
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	5 901	10 588	3 948	4 599	-1 302	25 035
Nedaňové příjmy	Neidentifikované příjmy	27	12	36	-14	-41	61
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	658	865	763	1 372	713	3 658
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od podnikatelů – fyzických osob	0,00	300	0,00	0,00	0	300
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	700	29 830	5 966	2 816	2 116	39 312
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	39 161	42 540	43 459	43 668	4 507	168 827
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	149	0,00	0	149
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	23 714	16 694	21 121	20 704	-3 010	82 233
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	664	665	2 402	2 186	1 521	5 917
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	8 480	8 744	10 320	15 080	6 600	42 624
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	910	0	0	910
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	11 021	35 447	10 700	31 150	20 129	88 317
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	240	354	4 009	8 544	8 304	13 147

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 4 roky**Tabulka 14. Běžné výdaje Nového Jičína – odvětvové třídění v tis. Kč**

	tis. Kč						
Pododíl paragrafů (název)	2019	2020	2021	2022	Suma změn	Suma za 4 roky	index 4roky
Regionální a místní správa	130 410	141 301	147 470	155 808	25 398	574 989	119
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	63 125	50 526	46 793	50 800	-12 325	211 245	80
Sport	50 200	53 152	43 624	56 171	5 971	203 147	112
Předškolní a základní vzdělávání	44 375	42 705	47 034	43 820	-556	177 934	99
Ostatní finanční operace	25 958	24 262	29 430	48 701	22 743	128 351	188
Pozemní komunikace	27 183	27 846	31 029	28 813	1 630	114 871	106
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	26 227	25 771	27 897	32 348	6 122	112 243	123
Ostatní činnosti	453	428	598	102 117	101 664	103 596	22532
Nakládání s odpady	23 313	24 419	25 910	29 289	5 976	102 931	126
Komunální služby a územní rozvoj	20 143	22 613	22 056	23 449	3 305	88 260	116
Bezpečnost a veřejný pořádek	19 995	21 874	22 487	23 637	3 643	87 993	118
Ochrana přírody a krajiny	17 637	18 423	18 836	20 044	2 407	74 940	114
Kultura	13 211	12 982	23 922	23 068	9 857	73 183	175
Sociální služby v oblasti sociální péče	13 396	15 090	18 773	18 505	5 109	65 763	138
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	8 824	9 844	9 821	10 645	1 821	39 133	121
Zastupitelské orgány a volby	7 832	8 926	8 846	9 902	2 070	35 506	126
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	5 936	6 869	7 352	9 032	3 096	29 189	152
Služby sociální prevence	4 363	4 446	4 049	6 118	1 754	18 976	140
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	3 700	1 267	1 881	6 181	2 481	13 028	167
Sdělovací prostředky	1 808	1 931	2 702	2 799	991	9 240	155
Požární ochrana	1 710	1 813	1 938	1 881	171	7 342	110
Odvádění a čištění odpadních vod	1 086	1 797	1 258	2 115	1 029	6 257	195
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	1 456	1 312	1 321	2 157	701	6 245	148
Zájmová činnost a rekreace	1 009	1 049	1 380	2 623	1 613	6 061	260
Zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce jinde nezařazená	0,00	0,00	0,00	5 176	5 176	5 176	0
Pojištění funkčně nespecifikované	1 165	1 166	1 241	1 207	41	4 779	104
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	2 140	644	670	1 063	-1 078	4 516	50
Lesní hospodářství	1 119	574	394	713	-406	2 800	64
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	518	533	356	367	-151	1 774	71
Sociální poradenství	367	436	358	447	80	1 608	122
Ochrana obyvatelstva	99	1 087	372	0,00	-99	1 558	0
Silniční doprava	941	204	100	310	-631	1 556	33
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	340	328	357	396	56	1 420	116
Ostatní činnost v oblasti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	612	54	200	550	-62	1 416	90
Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo	300	317	325	0,00	-300	942	0
Zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce (jinde nezařazená)	521	267	109	0,00	-521	897	0
Sociální péče a pomoc dětem a mládeži	160	208	206	221	62	796	139
Pitná voda	0	315	0	228	228	543	0
Zdravotnické programy	118	120	120	170	52	528	144
Ostatní činnosti v životním prostředí	150	114	62	59	-91	386	39
Ostatní činnosti související se službami pro fyzické osoby	0,00	0,00	0,00	377	377	377	0
Ambulantní péče	0,00	0,00	0,00	300	300	300	0
Školská zařízení pro výkon ústavní a ochranné výchovy	20	12	0,00	230	210	262	1150
Vodní toky a vodohospodářská díla	140	0,00	60	0	-140	200	0
Střední vzdělávání a vzdělávání v konzervatořích	93	61	13	20	-73	186	21
Státní správa v oblasti hospodářských opatření	0,00	0,00	140	0,00	0	140	0
Ochrana fyzických osob	0,00	0,00	0,00	134	134	134	0
Sociální péče a pomoc manželství a rodinám	77	0	0,00	51	-27	128	66

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Tabulka 15. Běžné výdaje Nového Jičína na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2019	2020	2021	2022	Změna	Suma
					2022-2019	
Činnost místní správy	130 410	141 301	147 470	155 808	25 398	574 989
Bytové hospodářství	41 317	37 257	34 487	40 540	-778	153 601
Základní školy	35 053	33 575	36 470	30 807	-4 245	135 905
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	30 646	33 305	27 882	37 393	6 747	129 226
Ostatní finanční operace	25 958	24 262	29 430	48 701	22 743	128 351
Zájmová činnost v kultuře	25 909	25 355	27 622	32 037	6 128	110 922
Silnice	22 822	25 500	28 580	28 188	5 366	105 089
Sběr a svoz komunálních odpadů	23 263	24 369	25 860	29 239	5 976	102 731
Ostatní činnosti jinde nezařazené	391	176	162	101 951	101 559	102 680
Bezpečnost a veřejný pořádek	19 995	21 874	22 487	23 637	3 643	87 993
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	17 512	18 329	18 657	19 954	2 442	74 453
Ostatní sportovní činnost	19 554	19 847	15 741	18 778	-777	73 921
Divadelní činnost	11 501	11 815	22 747	21 430	9 928	67 494
Nebytové hospodářství	21 808	13 269	12 306	10 261	-11 547	57 644
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	11 801	13 307	15 960	15 632	3 831	56 701
Mateřské školy	9 323	9 130	10 564	13 012	3 690	42 030
Lokální zásobování teplem	8 625	8 312	10 033	9 881	1 256	36 851
Zastupitelstva obcí	7 160	8 141	8 107	8 822	1 662	32 231
Cestovní ruch	7 744	7 175	7 121	9 885	2 141	31 925
Veřejné osvětlení	7 326	7 963	7 031	7 916	589	30 236
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	6 160	6 626	8 971	8 971	21 758
Střediska volného času	3 700	1 267	1 881	6 181	2 481	13 028
Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	2 972	3 171	2 607	4 183	1 211	12 933
Pohřebnictví	2 692	3 734	2 414	3 239	547	12 079
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	4 362	2 346	2 449	626	-3 736	9 783
Rozhlas a televize	1 808	1 931	2 702	2 769	961	9 210
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	1 420	2 351	2 481	2 050	629	8 302
Vnitřní obchod	1 080	2 669	2 699	759	-320	7 208
Požární ochrana - profesionální část	1 601	1 646	1 699	1 763	162	6 709
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	1 086	1 797	1 258	2 115	1 029	6 257
Dopravní obslužnost veřejnými službami	5 936	0,00	0,00	0,00	-5 936	5 936
Zachování a obnova kulturních památek	845	1 297	957	1 704	858	4 803
Pojištění funkčně nespécifikované	1 165	1 166	1 241	1 207	41	4 779
Humanitární zahraniční pomoc přímá	0,00	0,00	0,00	4 573	4 573	4 573
Využití volného času dětí a mládeže	764	748	1 087	1 753	989	4 352
Denní stacionáře a centra denních služeb	737	766	843	927	190	3 272
Hudební činnost	732	668	762	896	163	3 058
Sociální rehabilitace	428	574	594	792	364	2 388
Ostatní záležitosti kultury	883	409	312	636	-246	2 240
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	0,00	786	0,00	1 080	1 080	1 865
Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva	1 712	70	76	0,00	-1 712	1 858
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	518	533	356	367	-151	1 774
Raná péče a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	380	332	331	695	315	1 739
Ostatní zájmová činnost a rekreace	245	301	293	870	625	1 709
Domovy pro seniory	234	234	626	613	379	1 707
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	394	330	455	460	66	1 639
Odborné sociální poradenství	367	436	358	447	80	1 608
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče	268	413	485	429	161	1 595
Dopravní obslužnost mimo veřejnou službu	0,00	709	726	61	61	1 495
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	610	15	364	453	-157	1 442
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	340	328	357	396	56	1 420
Ostatní záležitosti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	612	54	200	550	-62	1 416
Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	130	134	552	591	461	1 407
Pěstební činnost	439	246	188	448	9	1 322
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	318	417	275	311	-6	1 321
Krizová opatření	0	971	274	36	36	1 280
Chráněné bydlení	226	237	307	312	87	1 082
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální prevence	273	231	255	298	25	1 057
Ostatní záležitosti lesního hospodářství	513	226	109	145	-368	993
Sociálně terapeutické dílny	209	233	256	281	72	979
Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo	300	317	325	0,00	-300	942
Mezinárodní spolupráce (jinde nezařazená)	521	267	109	0,00	-521	897
Ostatní záležitosti v silniční dopravě	792	71	0,00	0,00	-792	863
Ostatní sociální péče a pomoc dětem a mládeži	160	208	206	221	62	796
Územní plánování	79	253	97	363	284	791
Volby do Parlamentu ČR	0,00	0,00	739	0,00	0	739
Volby do Evropského parlamentu	671	0,00	0,00	0,00	-671	671
Požární ochrana - dobrovolná část	109	167	239	118	9	633
Mezinárodní spolupráce jinde nezařazená	0,00	0,00	0,00	603	603	603
Finanční vypořádání	0,00	0,00	435	167	167	602
Pitná voda	0	315	0	228	228	543
Bezpečnost silničního provozu	142	98	96	174	32	509
Terénní programy	117	130	125	130	13	502

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 500 tis. Kč.

Tabulka 16. Běžné výdaje Nového Jičína podrobně na položky a § v tis. Kč

Položka	§	2019	2020	2021	2022	Změna za 4 roky	tis. Kč		Index za 4 roky
							Suma		
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	77 097	85 531	85 991	90 241	13 144	338 860		117
Neinvestiční transfery spolkům	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	28 059	29 481	27 300	36 062	8 003	120 902		129
Platby daní krajům, obcím a státním fondům	Ostatní finanční operace	23 765	22 016	21 038	37 622	-13 858	104 441		158
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	24 283	28 140	28 467	22 671	-1 612	103 561		93
Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené	Ostatní činnosti jinde nezařazené	0,00	0,00	0,00	101 822	101 822	101 822		0
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Sběr a svoz komunálních odpadů	21 220	22 936	24 020	27 167	5 947	95 343		128
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Zájmová činnost v kultuře	22 792	21 894	23 113	25 445	2 653	93 244		112
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Silnice	19 850	20 782	21 830	24 692	4 842	87 153		124
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	19 531	21 603	21 422	22 485	2 954	85 041		115
Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	19 472	19 786	15 728	18 709	-763	73 695		96
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Divadelní činnost	11 501	11 524	22 747	21 430	9 928	67 203		186
Opravy a udržování	Bytové hospodářství	20 050	16 243	11 900	17 931	-2 119	66 124		89
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	14 460	15 725	16 343	16 626	2 166	63 153		115
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Bezpečnost a veřejný pořádek	13 336	15 045	15 270	16 079	2 743	59 730		121
Teplota	Bytové hospodářství	12 222	11 741	12 200	12 420	198	48 584		102
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	6 432	8 766	11 157	10 750	4 318	37 106		167
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	7 685	8 610	10 320	9 668	1 983	36 282		126
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	8 367	7 829	9 917	10 004	1 637	36 118		120
Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené	Lokální zásobování teplem	7 786	7 704	7 869	8 136	349	31 494		104
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	7 057	7 840	7 820	8 218	1 161	30 935		116
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	10 443	5 019	7 776	7 511	-2 932	30 750		72
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	5 839	6 692	6 690	6 890	1 051	26 111		118
Opravy a udržování	Nebytové hospodářství	11 612	5 753	5 675	2 679	-8 933	25 720		23
Studená voda včetně stočného a úplaty za odvod dešťových vod	Bytové hospodářství	5 750	6 113	6 336	6 291	541	24 489		109
Platby daní státnímu rozpočtu	Ostatní finanční operace	2 181	2 246	8 392	11 079	8 898	23 898		508
Opravy a udržování	Silnice	2 710	4 351	6 595	3 180	470	16 836		117
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Zájmová činnost v kultuře	3 092	3 242	4 505	4 497	1 405	15 336		145
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Veřejné osvětlení	3 400	3 526	3 874	4 264	864	15 064		125
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Bezpečnost a veřejný pořádek	3 336	3 738	3 780	3 978	642	14 832		119
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Cestovní ruch	3 218	3 359	3 511	3 754	536	13 842		117
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	3 489	4 412	2 545	2 518	-971	12 965		72
Nákup ostatních služeb	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	2 876	2 602	2 180	3 000	124	10 659		104
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Pohřebnictví	2 600	2 524	2 324	3 085	485	10 532		119
Opravy a udržování	Činnost místní správy	1 792	886	3 327	4 274	2 482	10 279		239
Výdaje na dopravní územní obslužnost	Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	5 038	5 204	0,00	0	10 242		0
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Činnost místní správy	3 666	2 538	1 662	2 085	-1 581	9 951		57
Zpracování dat a služby související s informačními a komunikačními technologiemi	Činnost místní správy	2 266	2 338	2 201	2 808	542	9 613		124
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	1 959	2 181	2 636	2 486	527	9 261		127
Nákup ostatních služeb	Bytové hospodářství	2 019	1 986	2 439	2 428	410	8 872		120
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Střediska volného času	1 365	1 242	1 697	4 440	3 075	8 743		325
Nákup ostatních služeb	Rozhlas a televize	1 694	1 913	2 529	2 566	872	8 702		151
Opravy a udržování	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	4 044	2 227	1 248	558	-3 486	8 077		14
Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	1 195	1 471	1 613	3 414	2 219	7 693		286
Poštovní služby	Činnost místní správy	1 284	1 748	2 147	2 288	1 004	7 468		178
Teplota	Činnost místní správy	1 573	1 457	1 843	1 922	349	6 795		122
Ostatní neinvestiční transfery jiným veřejným rozpočtům	Požární ochrana - profesionální část	1 601	1 646	1 699	1 763	162	6 709		110
Neinvestiční transfery nefinančním podnikatelům – právníckým osobám	Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	10	0,00	6 490	6 490	6 500		0
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Nebytové hospodářství	1 578	1 480	1 539	1 829	251	6 427		116
Nákup ostatních služeb	Nebytové hospodářství	2 192	1 437	1 324	1 459	-733	6 411		67
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	1 153	1 364	1 765	1 913	760	6 196		166
Elektrická energie	Nebytové hospodářství	1 635	1 718	1 189	1 556	-79	6 097		95
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Bezpečnost a veřejný pořádek	1 205	1 356	1 376	1 450	245	5 388		120
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	755	1 116	469	2 790	2 035	5 130		370
Nákup materiálu jinde nezařazený	Činnost místní správy	1 280	1 074	1 282	1 411	131	5 047		110

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 5 mil. Kč.

Tabulka 17. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Nového Jičína v tis. Kč

tis. Kč

§ v položce oprav a udržování	2019	2020	2021	2022	Suma
Bytové hospodářství	20 050	16 243	11 900	17 931	66 124
Nebytové hospodářství	11 612	5 753	5 675	2 679	25 720
Silnice	2 710	4 351	6 595	3 180	16 836
Činnost místní správy	1 792	886	3 327	4 274	10 279
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	4 044	2 227	1 248	558	8 077
Lokální zásobování teplem	380	511	2 062	1 495	4 448
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	324	659	430	1 445	2 858
Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	948	878	170	726	2 723
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	553	741	46	1 046	2 385
Zájmová činnost v kultuře	0,00	0,00	0,00	2 073	2 073
Využití volného času dětí a mládeže	100	91	320	874	1 385
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	599	14	361	0	973
Zachování a obnova kulturních památek	194	182	344	242	962
Bezpečnost a veřejný pořádek	420	163	187	138	908
Pohřebnictví	0	880	0	0	880
Cestovní ruch	251	148	157	68	624
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	87	70	165	200	522
Veřejné osvětlení	29	8	388	87	513
Rozhlas a televize	114	14	169	199	495
Provoz veřejné silniční dopravy	8	35	4	137	184
Pitná voda	0	118	0	0	118
Požární ochrana - dobrovolná část	35	34	24	12	104

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Tabulka 18. Investice Nového Jičína na položky v tis. Kč

tis. Kč

Položka (název)	2019	2020	2021	2022	Suma
Stavby	93 888	101 315	96 602	188 125	479 930
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	1 961	15 002	21 091	31 184	69 238
Investiční transfery spolkům	12 973	12 921	0,00	9 824	35 719
Stroje, přístroje a zařízení	1 797	6 299	7 701	14 081	29 878
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	3 596	1 244	6 294	15 668	26 803
Pozemky	7 173	4 883	1 219	1 517	14 792
Programové vybavení	333	1 283	1 815	2 284	5 716
Dopravní prostředky	900	1 362	0,00	120	2 381
Informační a komunikační technologie	0,00	1 082	0,00	0,00	1 082
Investiční transfery krajům	142	150	138	45	475
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	172	196	0,00	70	439
Investiční půjčené prostředky nefinančním podnikatelům - fyzickým osobám	300	0,00	0,00	0,00	300
Účelové investiční transfery nepodnikajícím fyzickým osobám	80	61	58	34	232
Investiční transfery fondacím, ústavům a obecně prospěšným společnostem	0,00	0,00	0,00	7	7

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 19. Investice Nového Jičína na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2019	2020	2021	2022	Suma	tis. Kč
Bytové hospodářství	16 929	2 994	29 302	97 338	146 563	
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	2 389	60 355	413	5 432	68 589	
Nebytové hospodářství	32 514	12 723	8 212	9 190	62 639	
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	7 858	4 007	20 666	20 812	53 343	
Lokální zásobování teplem	5 978	19 698	10 851	13 176	49 703	
Základní školy	3 846	4 927	12 259	25 429	46 461	
Silnice	5 004	3 516	10 495	27 158	46 173	
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	1 325	410	17 457	15 624	34 816	
Ostatní sportovní činnost	12 396	12 921	0,00	4 795	30 111	
Činnost místní správy	8 913	3 998	3 938	4 473	21 321	
Střediska volného času	183	345	3 012	16 525	20 064	
Veřejné osvětlení	9 127	2 101	1 973	5 560	18 761	
Mateřské školy	265	3 264	8 681	5 614	17 824	
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	7 181	4 892	1 476	1 527	15 076	
Pitná voda	283	6	3 303	2 213	5 805	
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	3 355	430	212	73	4 069	
Bezpečnost a veřejný pořádek	0	2 261	263	1 175	3 699	
Provoz veřejné silniční dopravy	181	540	0	2 425	3 146	
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	2 030	0	444	2 474	
Sběr a svoz komunálních odpadů	281	741	0	1 403	2 425	
Zájmová činnost v kultuře	561	134	741	595	2 031	
Úpravy drobných vodních toků	2 003	5	0,00	0,00	2 007	
Cestovní ruch	180	576	306	613	1 676	
Divadelní činnost	702	764	0,00	0,00	1 466	
Pohřebnictví	0	686	68	404	1 158	
Střední odborné školy	270	275	278	278	1 100	
Celospolečenské funkce lesů	0,00	724	0,00	0,00	724	
Vnitřní obchod	0,00	129	564	0,00	692	
Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	581	0,00	0,00	0,00	581	
Ostatní záležitosti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	0,00	0,00	0,00	491	491	
Změny technologií vytápění	142	150	138	45	475	
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	317	0	0,00	0	317	
Pomoc zdravotně postiženým a chronicky nemocným	300	0,00	0,00	0,00	300	
Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	201	99	300	
Územní plánování	118	118	0,00	0,00	236	
Ostatní ekologické záležitosti	54	79	0,00	0	133	
Požární ochrana - dobrovolná část	0,00	0,00	92	0,00	92	
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	80	0,00	0,00	0,00	80	
Ostatní činnosti související se službami pro fyzické osoby	0,00	0,00	0,00	45	45	
Ostatní záležitosti vodního hospodářství	0,00	0,00	18	0,00	18	
Terénní programy	0,00	0,00	0,00	7	7	

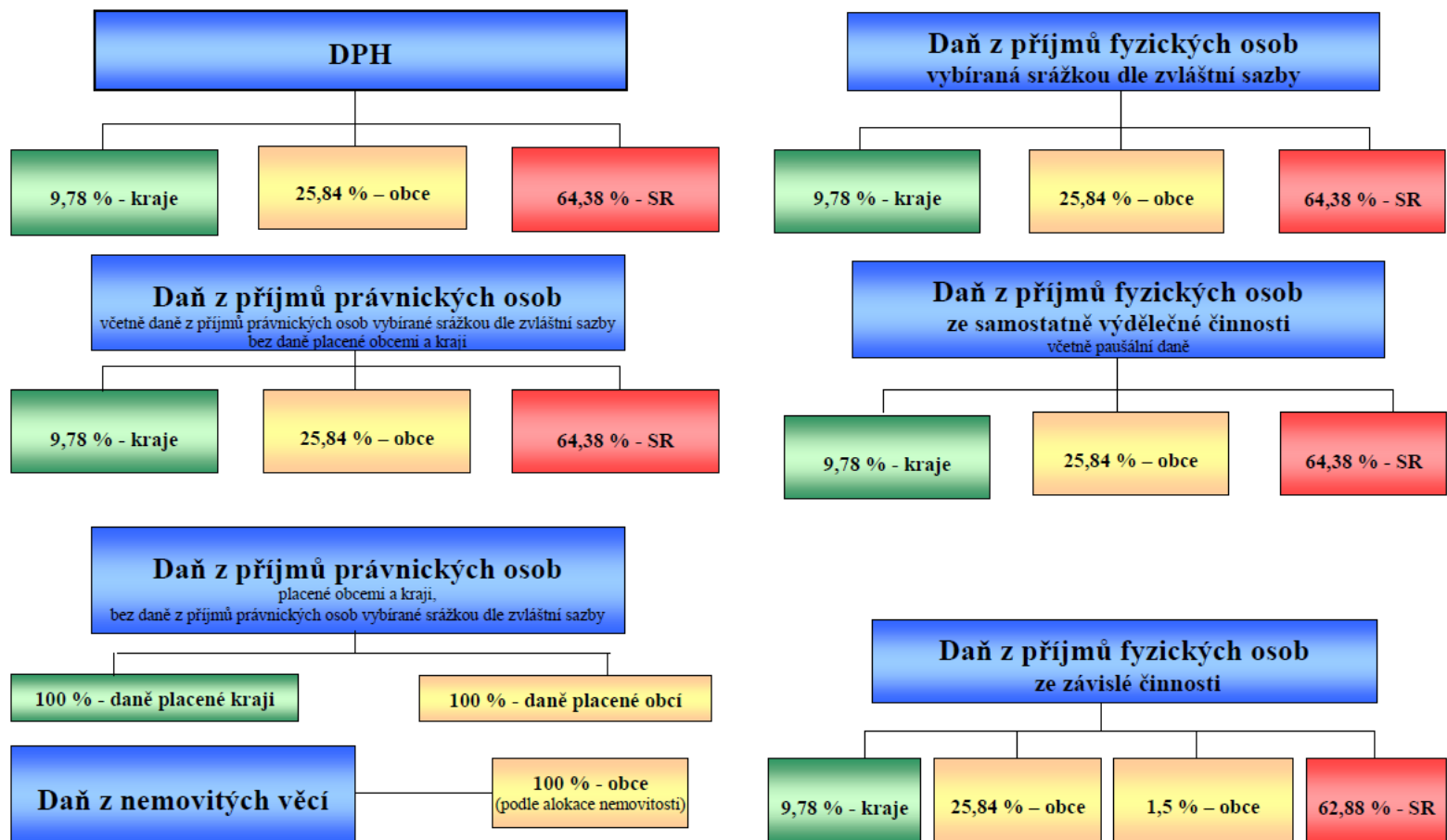
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 20. Investice Nového Jičína podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč

tis. Kč

Položka	§	2019	2020	2021	2022	Suma
Stavby	Bytové hospodářství	16 929	2 994	29 302	97 338	146 563
Stavby	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	1 891	60 243	57	194	62 384
Stavby	Nebytové hospodářství	32 514	11 715	8 212	8 796	61 236
Stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	7 858	4 007	19 232	20 154	51 251
Stavby	Silnice	5 004	1 168	9 442	27 158	42 772
Stavby	Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	1 325	410	17 457	15 624	34 816
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	250	3 730	5 965	23 327	33 272
Investiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	12 396	12 921	0,00	4 795	30 111
Stavby	Lokální zásobování teplem	5 978	15 311	4 846	2 221	28 356
Stroje, přístroje a zařízení	Lokální zásobování teplem	0,00	4 387	6 004	10 955	21 347
Stavby	Veřejné osvětlení	9 127	2 101	1 973	5 560	18 761
Pozemky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	7 173	4 883	1 219	1 517	14 792
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Střediska volného času	0,00	0,00	0,00	13 307	13 307
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	3 596	1 196	6 294	2 102	13 189
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	265	3 264	8 681	705	12 915
Stavby	Činnost místní správy	6 661	1 111	1 890	955	10 616
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Střediska volného času	183	345	3 012	3 218	6 758
Stavby	Pitná voda	283	6	3 303	2 213	5 805
Investiční transfery spolkům	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	498	0,00	0,00	4 985	5 483
Stavby	Mateřské školy	0,00	0,00	0,00	4 909	4 909
Programové vybavení	Činnost místní správy	333	659	1 755	1 882	4 629
Stavby	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	3 275	369	172	39	3 855
Stroje, přístroje a zařízení	Činnost místní správy	1 336	239	293	1 636	3 505
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Silnice	0	2 348	1 000	0,00	3 348
Stavby	Provoz veřejné silniční dopravy	181	540	0	2 425	3 146
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	2 030	0	386	2 416
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Sběr a svoz komunálních odpadů	0,00	741	0	1 403	2 144
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	0,00	0,00	1 434	658	2 092
Stroje, přístroje a zařízení	Bezpečnost a veřejný pořádek	0	855	203	982	2 040
Stavby	Úpravy drobných vodních toků	2 003	5	0,00	0,00	2 007
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Zájmová činnost v kultuře	561	86	741	247	1 635
Dopravní prostředky	Činnost místní správy	582	907	0,00	0	1 490
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Divadelní činnost	702	764	0,00	0,00	1 466
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Nebytové hospodářství	0	1 008	0	354	1 362
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Pohřebnictví	0	686	68	396	1 150
Stroje, přístroje a zařízení	Cestovní ruch	180	576	136	213	1 106
Stavby	Střední odborné školy	270	275	278	278	1 100
Informační a komunikační technologie	Činnost místní správy	0,00	1 082	0,00	0,00	1 082
Programové vybavení	Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	624	61	73	757
Stavby	Celospolečenské funkce lesů	0,00	724	0,00	0,00	724
Stroje, přístroje a zařízení	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	113	356	254	722
Stroje, přístroje a zařízení	Vnitřní obchod	0,00	129	564	0,00	692
Stavby	Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny	581	0,00	0,00	0,00	581
Dopravní prostředky	Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	454	0,00	120	574

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 500 tis. Kč.

Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021**

Zdroj: MF ČR

Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů

Tabulka 21. Příspěvkové organizace Nového Jičína

Období: 30.09.2023		
Poznámka: Počet organizací: 11		
IČO	Název	Klasifikace COFOG
00096334	Beskydské divadlo Nový Jičín, příspěvková organizace	Kulturní služby
75003732	Mateřská škola Máj Nový Jičín, K.Čapka 6, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
62330128	Mateřská škola Sady Nový Jičín, Revoluční 52, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
62330101	Mateřská škola Trojlístek Nový Jičín, Máchova 62, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
47998261	Městské kulturní středisko Nový Jičín, příspěvková organizace	Kulturní služby
75089157	Středisko volného času Fokus, Nový Jičín, příspěvková organizace	Rodina a děti
00417688	Technické služby města Nového Jičína, příspěvková organizace	Odstraňování odpadů kromě odpadních vod
45214859	Základní škola a Mateřská škola Nový Jičín, Jubilejní 3, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání
00848336	Základní škola Nový Jičín, Komenského 66, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání
00848328	Základní škola Nový Jičín, Komenského 68, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání
62330136	Základní škola Nový Jičín, Tyršova 1, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

Tabulka 22. Jiné právnické osoby s účastí Nového Jičína

Rok: 2022					
IČ/Kód právnické osoby	Název právnické osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
71240357	Svazek obcí regionu Novojičínska	25,00%	0,00%	25,00%	0,00%
25872826	ASOMPO, a.s.	21,90%	0,00%	21,90%	0,00%
25849107	SBD POD SKALKOU, bytové družstvo	10,00%	0,00%	10,00%	0,00%
08599254	CEVYKO a.s.	0,00%	7,70%	0,00%	7,70%

Zdroj: MF ČR

Tabulka 23. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Nového Jičína v tis. Kč

Data roku 2022

Řád částek: tisíce Kč

Poskytovatel název	Typ kód	Typ název	Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV	Datum smlouvy	Termín splatnosti	Sjednaná částka	Čerpaná částka	Splacená jistina
Komerční banka, a.s.	Ú	Úvěr	Kontokorentní úvěr	23.06.2022	22.06.2023	50 000	0	0
Česká spořitelna, a.s.	Ú	Úvěr	Revitalizace bytových domů ulice K Archivu 1993/2, NJ, Zborovská 400/11, NJ a Na Lani 212, NJ	18.12.2020	01.12.2037	100 000	92 081	0

Zdroj: MF ČR

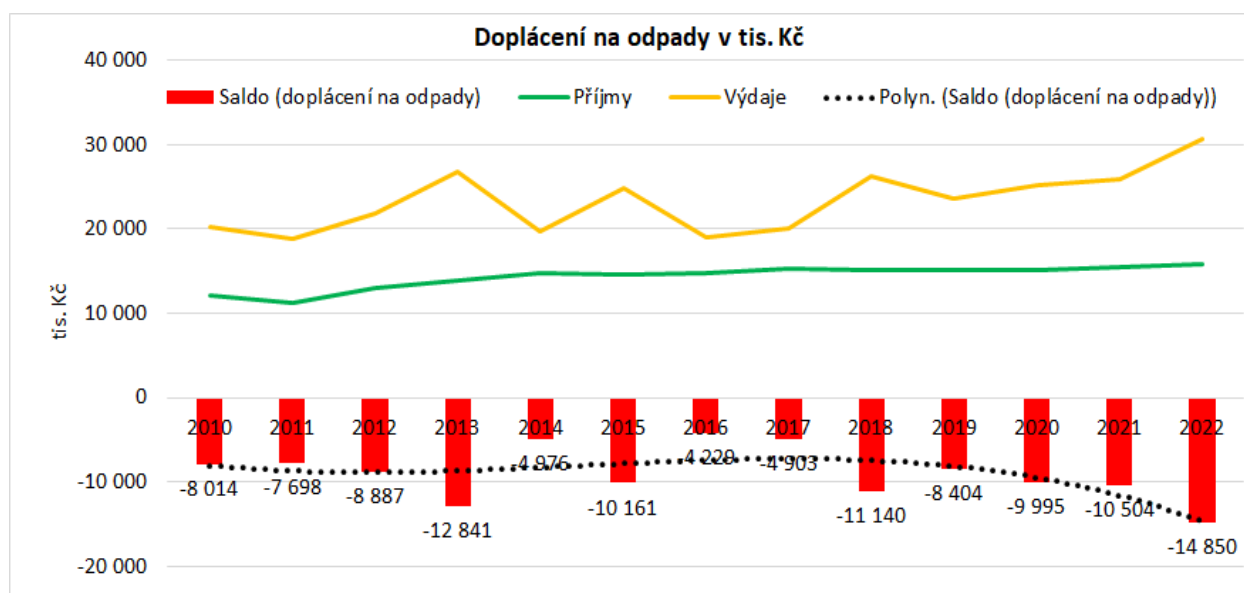
Příloha 9. Odpadové a bytové hospodářství Nového Jičína za 13 let

Tabulka 24. Odpady, příjmy a výdaje Nového Jičína v tis. Kč

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	SUMA
Příjmy	12 158	11 177	12 954	13 913	14 769	14 669	14 861	15 227	15 106	15 190	15 165	15 406	15 842	186 435
Výdaje	20 172	18 874	21 841	26 754	19 745	24 830	19 090	20 129	26 246	23 594	25 160	25 910	30 692	303 037
Saldo (doplácení na odpady)	-8 014	-7 698	-8 887	-12 841	-4 976	-10 161	-4 229	-4 903	-11 140	-8 404	-9 995	-10 504	-14 850	-116 602

Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

Graf 39. Odpady, příjmy a výdaje Nového Jičína v tis. Kč



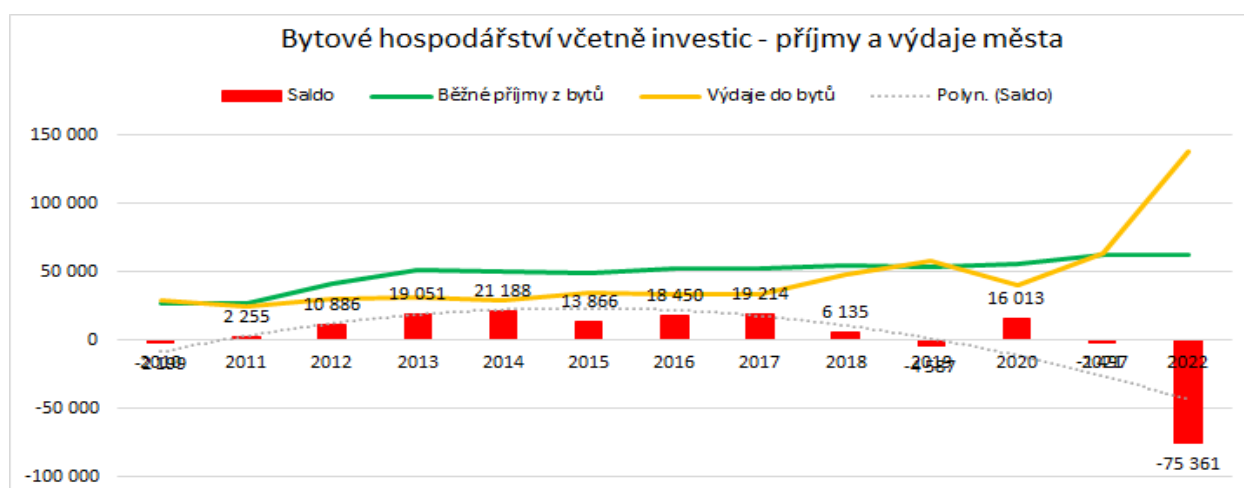
Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

Tabulka 25. Byty, příjmy a výdaje Nového Jičína v tis. Kč

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	SUMA
Běžné příjmy z bytů	26 782	27 409	41 599	51 054	50 368	48 807	52 111	52 727	54 641	53 660	56 264	62 292	62 517	640 230
Výdaje do bytů	28 981	25 154	30 713	32 003	29 180	34 941	33 661	33 513	48 506	58 247	40 251	63 788	137 878	596 817
Saldo	-2 199	2 255	10 886	19 051	21 188	13 866	18 450	19 214	6 135	-4 587	16 013	-1 497	-75 361	43 413

Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

Graf 40. Byty, příjmy a výdaje Nového Jičína v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.ciryfinance.cz

Seznam obrázků, tabulek a grafů

Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ NOVÉHO JIČÍNA	32
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	49
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	50
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	52

Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA	8
TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA	11
TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA SE ZMĚNAMI V TIS. KČ	13
TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY NOVÉHO JIČÍNA NA § V TIS. KČ.....	15
TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA NOVÉHO JIČÍNA	26
TABULKA 6. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ NOVÉHO JIČÍNA (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....	33
TABULKA 7. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA NOVÉHO JIČÍNA	42
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU NOVÉHO JIČÍNA	45
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU NOVÉHO JIČÍNA S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2020	46
TABULKA 10. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU NOVÉHO JIČÍNA	47
TABULKA 11. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE	48
TABULKA 12. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	50
TABULKA 13. PŘÍJMY NOVÉHO JIČÍNA – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	53
TABULKA 14. BĚŽNÉ VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA – ODVĚTVOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ.....	54
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA NA § V TIS. KČ.....	55
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ	56
TABULKA 17. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDŘENO VÝDAJI NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ	57
TABULKA 18. INVESTICE NOVÉHO JIČÍNA NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	57
TABULKA 19. INVESTICE NOVÉHO JIČÍNA NA § V TIS. KČ.....	58
TABULKA 20. INVESTICE NOVÉHO JIČÍNA PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ	59
TABULKA 21. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE NOVÉHO JIČÍNA	61
TABULKA 22. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ NOVÉHO JIČÍNA	61
TABULKA 23. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ	61
TABULKA 24. ODPADY, PŘÍJMY A VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ.....	62
TABULKA 25. BYTY, PŘÍJMY A VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ.....	62

Grafy

GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ V KATASTRU NOVÉHO JIČÍNA.....	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO NOVÝ JIČÍN	7
GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ S FINANČNÍMI DOPADY ZA POSLEDNÍCH 10 LET DO SDÍLENÝCH DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU NOVÉHO JIČÍNA	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA.....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA	12

GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ.....	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY NOVÉHO JIČÍNA ZA 4 ROKY NA POLOŽKY.....	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ NOVÉHO JIČÍNA.....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE NOVÉHO JIČÍNA	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA.....	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ NOVÉHO JIČÍNA.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC NOVÉHO JIČÍNA ZA UPLYNULÉ 4 ROKY.....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 19. SCHOPNOST NOVÉHO JIČÍNA FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ NOVÉHO JIČÍNA.....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA NOVÉHO JIČÍNA	24
GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ NOVÉHO JIČÍNA	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ NOVÉHO JIČÍNA	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA NOVÉHO JIČÍNA S PRŮMĚREM V ČR	26
GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE NOVÉHO JIČÍNA.....	27
GRAF 27. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY NOVÉHO JIČÍNA Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ.....	28
GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU NOVÉHO JIČÍNA.....	28
GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA NOVÉHO JIČÍNA	29
GRAF 30: KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK NOVÉHO JIČÍNA.....	29
GRAF 31. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV NOVÉHO JIČÍNA, VČETNĚ ROZPOČTU 2023	30
GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK NOVÉHO JIČÍNA	30
GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK NOVÉHO JIČÍNA.....	31
GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ NOVÉHO JIČÍNA NA OBDOBÍ 5 LET OD 2024 AŽ 2028 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	38
GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE NOVÉHO JIČÍNA S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ.....	41
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ NOVÉHO JIČÍNA, VČETNĚ ROZPOČTU (NEZAHRNUJE JEŠTĚ NEČERPANÉ A DOJEDNANÉ ÚVĚRY).....	42
GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU NOVÉHO JIČÍNA.....	42
GRAF 38. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA NOVÉHO JIČÍNA S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU)	43
GRAF 39. ODPADY, PŘÍJMY A VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ.....	62
GRAF 40. BYTY, PŘÍJMY A VÝDAJE NOVÉHO JIČÍNA V TIS. KČ	62

Kontakt na zpracovatele



Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz
ludek.tesar@cityfinance.cz
tesar@cityfinance.cz
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

Profesní profil zpracovatele

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády¹⁹, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF²⁰ a EFQM²¹, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA²². Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na www.cityfinance.cz

¹⁹ Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

²⁰ Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

²¹ EFQM (European Foundation for Quality Management).

²² International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.